

EKORA

INSIGHTS

EDICIÓN 001 • JUNIO 2026



Análisis para entender el presente. Perspectiva para decidir el futuro.

En un mundo que cambia a velocidad exponencial, la información es abundante pero la comprensión escasa. EKORA Insights nace con la vocación de aportar claridad, contexto y visión de largo plazo sobre los temas que realmente importan.

No somos un medio de comunicación ni pretendemos competir con la inmediatez de las noticias. Somos un espacio de análisis independiente, donde diferentes voces y miradas se encuentran para explorar ideas, tendencias y escenarios que impactan a América Latina y al mundo.

Nuestra misión es simple: transformar la complejidad en entendimiento útil para líderes, empresarios, inversores y ciudadanos que toman decisiones en entornos de incertidumbre.

Creemos en el poder de las ideas, en el rigor del análisis y en la importancia de construir puentes entre perspectivas diversas. Porque solo entendiendo mejor el presente podemos diseñar un futuro con más oportunidades para todos.

Gracias por acompañarnos en esta primera edición.
Este es solo el comienzo.

María Fernández.

María Fernández

EDITORA

EKORA INSIGHTS



“

La clave no está en predecir el futuro, sino en comprender las fuerzas que lo están construyendo hoy.

CONTENIDO



GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

El país que viene se negocia hoy
HAYCKER COLINA

Lo que vemos del mañana
político dominicano
RAFAEL CÉSPEDES MORILLO

El parricidio político de Gustavo Petro
PEDRO BENÍTEZ

PRM y FP: Se tendrán que comer ripiao
al PLD en 2028
JAVIER FUENTES

LIDERAZGO • CULTURA • ORGANIZACIONES

Mohasir Rivera: El coach que traduce
el bienestar en resultados medibles
MOHASIR RIVERA

OBSERVATORIO EKORA

La carrera contra el tiempo de Trump
HAYCKER COLINA

Cuenta regresiva en Perú
HAYCKER COLINA

2026 será solo el inicio /
Los tres vectores del nuevo ciclo
HAYCKER COLINA

SOCIEDAD • PODER

Los 12 Amos del Valle:
El mito de la clase media
HAYCKER COLINA



“

Información es datos.
Contexto es comprensión.
Perspectiva es poder.

EKORA INSIGHTS
Independencia • Rigor • Perspectiva • Impacto

Las
decisiones
que definirán
la próxima
década ya
están en
marcha.

GEOPOLÍTICA • ECONOMÍA • ESTRATEGIA

EL PAÍS QUE VIENE SE NEGOCIA HOY.

Ya en Venezuela no se trata de chavistas o ultraderechistas: se trata del nuevo modelo de país



POR

HAYCKER COLINA

POLITÓLOGO Y ESTRATEGA POLÍTICO

¿Hubo traición? ¿Hubo resistencia? ¿Hubo bombardeos?

La madrugada del 3 de enero marcó un antes y un después. Desde entonces, Venezuela susurra tres palabras que incomodan: traición, resistencia y bombardeos. Ocurrieron tras el arresto, por parte del gobierno estadounidense, de una figura clave del proceso venezolano.

Muchos prefieren no comentar. Tal vez sea lo prudente. Ya veremos.

Pero el silencio no borra la fractura. Un sector del país sigue atrapado en esa madrugada. Discute si lo que se vivió fue una entrega pactada o una respuesta militar encubierta. Se habla de traición. Se habla de bombardeos selectivos. Se habla, sobre todo, de incertidumbre.

Desde mi óptica, ese sector no es mayoritario. La mayoría ya cambió de página. Está enfocada en una tarea más urgente: unir fuerzas para sacar a Venezuela adelante.

Y aquí aparece la pregunta que divide evaluaciones dentro y fuera del país: ¿Sacar a Venezuela adelante implica seguir tutelados con una pistola en la cabeza, o implica ser libres y soberanos de verdad?

La respuesta no es retórica. Define el rumbo.

En paralelo, se sabe que algunas sanciones han sido levantadas y que deberían eliminarse todas a finales de 2026. Se nota en las caras de un sector. No así en los bolsillos. Por ahora.

La duda es legítima: ¿Llegará esta vez el alivio a los más necesitados, o volverá a quedar incrustado en las cuentas bancarias en el extranjero de los “doce amos del Valle”, como hace más de 50 años? La desconfianza no es capricho. Es memoria.

“Con sanciones o sin ellas, con tutelaje o con soberanía, el tablero económico ya se reconfigura. El país que viene se negocia hoy.”

GEOPOLÍTICA • ECONOMÍA • ESTRATEGIA

“
La duda es legítima: ¿Llegará esta vez el alivio a los más necesitados, o volverá a quedar incrustado en las cuentas bancarias en el extranjero de los “doce amos del Valle”, como hace más de 50 años? La desconfianza no es capricho. Es memoria.”

Mientras tanto, otros dilatan el tema. Unos dicen que volverán pronto. Otros hablan de elecciones. Están los eternos candidatos y candidatas. Están los que creen merecer una oportunidad. Ya veremos qué sucede electoralmente en Venezuela entre 2027 y 2028.

Lo cierto es que los grandes inversores, nacionales e internacionales, de los distintos sectores financieros, llegaron para quedarse.

UN PAÍS, SU GENTE, SU FUTURO

Venezuela no se arreglará en un día. Nadie lo cree. Pero sí puede comenzar a hacerlo si entendemos algo esencial: el país que viene ya empezó a negociarse.

No será el país de la improvisación ni el de los discursos vacíos. Será el país del trabajo, del mérito, de la ley aplicada con igualdad. Será un país donde el petróleo, el gas, el oro, el hierro y el conocimiento no sean botín político, sino palanca de desarrollo.

Será un país conectado al mundo, pero con identidad. Abierto al capital, pero con dignidad. Competitivo, pero solidario. Moderno, pero justo.

Pero ese país no vendrá solo. Alguien tiene que construirlo. Y ese “alguien” no es un caudillo. Es cada ciudadano que decide hacer las cosas bien, aunque el entorno esté mal.

Es el empresario que invierte sin pedir permiso a nadie. Es el joven que estudia sin esperar dádivas. Es el trabajador que se levanta cada día a producir, a crear, a servir. Es el político que entiende que el poder no es para servirse, sino para servir.

Ese país se negocia hoy, en cada decisión correcta que tomamos, en cada alianza que construimos, en cada paso que damos sin esperar que todo esté perfecto.

El país que viene no será una copia de ningún otro. Será una versión superior de lo que Venezuela siempre pudo ser. Porque tenemos todo. Y lo más importante: tenemos gente.

La historia no está escrita. Pero el futuro ya comenzó. Y se negocia hoy. ■



IDEAS CLAVE

- Venezuela atraviesa una encrucijada histórica donde el modelo de país está en redefinición.
- Las sanciones, con o sin ellas, no sustituyen las reformas estructurales ni la recuperación institucional.
- El futuro del país dependerá de decisiones acertadas, inversión, seguridad jurídica y compromiso ciudadano.
- El país que viene se negocia hoy, con trabajo, mérito, ley y visión de largo plazo.

LO QUE VEMOS DEL MAÑANA POLÍTICO DOMINICANO

Transición, liderazgo y el fin
de una generación política



POR
RAFAEL CÉSPEDES MORILLO
REP. DOMINICANA • ASESOR POLÍTICO

“ *República Dominicana compite con Venezuela en cantidad de partidos políticos, a pesar de que aquí somos unos 12 millones de personas y Venezuela está cercana a los 30 millones.* ”

Afortunadamente, hay una generación de políticos que, en los próximos tres años, desaparecerá como tal. No me refiero al plano físico, sino como entes políticos que gravitan en el campo de la política nacional. Otra coincidencia es que en Venezuela pasará lo mismo: serían muchos los que dejen el espacio o se les cierre, porque sus discursos serán obsoletos, fuera de foco, anti actualidad y por varias razones más.

Vemos algunos detalles en el caso de República Dominicana. Como ya dijimos, son muchos los partidos en República Dominicana, pero centraremos el análisis en los ocho que tienen algún nivel de presencia y militancia. Lo haré en función de la posición que les asigno en este momento a cada uno de los que referiré.

Por ende, comencemos con el PRM. Debe estar aún a la cabeza en términos numéricos. Una de las razones es que son el gobierno; allí hay miel, y según se dice, nada sabe mejor que la miel del poder.

Quienes constituyen el PRM, en su gran mayoría, provienen del PRD por historia; pero, como está integrado en sus diferentes estamentos, es el fruto del acomodado, jugando un papel el factor tiempo, ese implacable que a veces nos sorprende, pero que casi siempre nos hace saber que no somos para siempre.

En esa situación coloco a Hipólito Mejía. Está desarrollando sus últimos esfuerzos; asumo que, a partir del 2028, descansará y será parte de la historia, al margen de lo que suceda con Carolina.

GEOPOLÍTICA • ECONOMÍA • ESTRATEGIA

Lo que vemos del mañana político dominicano

Sin embargo, creo que es el segundo líder del PRM, sin duda alguna, lo es Abinader, amo y señor de las decisiones en ese partido en una gran mayoría.

Es el único con capacidad de firmar decretos; eso es una posibilidad cierta de posicionarse como líder, aunque ya lo venía siendo. Su consolidación se produce al ganar la presidencia de la República en el 2020. Pero no podrá continuar y, en unos dos años, comenzará a verse oposición interna en el partido.

El sector que le dará batalla será el de Hipólito, cuando Abinader muestre su verdadera inclinación hacia un sector que no es el de Hipólito. Vea a Abinader con una inclinación casi directa hacia David Collado, y eso le traerá problemas con el sector de Carolina, mejor dicho, de Hipólito; al margen de que puedan surgir otros sectores, pero el de Hipólito es seguro.

En mis conclusiones, el amigo Hipólito Mejía tiene por delante los años que faltan para el 2028 y, de ganar su hija, se recompondrá por uno o dos años más; pero políticamente, Hipólito es casi el pasado.

Abinader, sin que intervenga en este caso la edad, no tiene más tiempo político que Hipólito, porque no puede reelegirse ni hay esperanza de que pueda seguir firmando decretos más allá del 2028. De modo que su liderazgo también tiene cercano su final.

“Este es un país presidencialista y, cuando quien firme los decretos sea otro, aunque haya recibido su apoyo, el gallo tendrá otro tipo de canto.”

Todos los otros precandidatos a la presidencia en el PRM parecen buscar algo diferente, pues, según los veo, andan perdidos y no saben dónde llegar.

Un caso especial es el de la vicepresidenta. Ella volvió a dormirse y no ha despertado, por lo que el sueño que tuvo se desvaneció o fue una visión auto dirigida, o no real. Sin embargo, puede ser una pieza clave cuando, en unos meses, se cierren puertas de manera formal y se abran otras: las de las negociaciones.

Entonces, podríamos ver a Raquel Peña continuar en sus funciones de vicepresidenta, fruto no de un sueño propio, sino de un acuerdo entre otros; en el que ella solo participe como pieza de ajedrez bien manejada.

En el PLD insistimos en marcar que allí hay una sola línea: Danilo. No hay nadie por encima, ni siquiera en paralelo con él. Allí se hace y se repite lo que decida y diga Danilo; lo demás es silueta.

Gonzalo Castillo, a quien veo por encima de todos los otros precandidatos del PLD, tiene, sin embargo, un techo muy bajo. No se le ve hacer nada para traspasar ese límite. Se repite a sí mismo, les habla a los suyos, y de esa manera no tiene forma de crecer; por ende, probablemente no llegará ni siquiera a donde llegó la vez anterior.

Francisco Javier es trabajador, pero sus sembrados, por una u otra razón, no nacen, no crecen, no se reproducen, no paren; de modo que sus cosechas están siendo y serán escasas.

Abel Martínez no dice nada, pero, si no me equivoco, lo veo hablar con su silencio y algunos actos, de manera diferente. La vez pasada llegué a sugerirle públicamente algunas cosas y, a veces, parece decirme que es ahora cuando me hará caso.

Creo que él piensa saltar y lo vamos a ver trabajar, en unos meses, por una candidatura indefinida y sin aparente color; una candidatura que, como buen camaleón, veremos convertir su morada en una tonalidad más de la naturaleza y, con los meses, transformarse lentamente en verde.

Claro, asumo además que busca ser el segundo, aunque todavía no sabemos cómo real y efectivamente sería recibido, de ser cierta mi visión.



“ Los líderes políticos, para fines de votación, no necesariamente son lo que realmente son, porque casi siempre —por no decir siempre— aunque existan excepciones — pasan a ser lo que la gente cree que son. ”

Los líderes políticos, para fines de votación, no necesariamente son lo que realmente son, porque casi siempre —por no decir siempre— aunque existan excepciones — pasan a ser lo que la gente cree que son, o lo que la estrategia los convierte en lo que aparentan ser.

Creí importante referir esta diferencia porque algunos políticos dicen practicar el “yo soy como soy”, auténtico y genuino. En esos casos, seguirán siendo eso, pero jamás serán otra cosa, porque el votante no elige a un candidato porque sea auténtico, le elige porque le resulte conveniente, y todo lo que esto significa a la hora de la votación o de emitir el voto.

“Fulano me parece auténtico, pero no es el momento para él”. Eso pasa muchas veces. Difícil de romper, por no decir imposible.

Siguiendo nuestro análisis del escenario político dominicano a futuro cercano, veamos el caso de Carolina Mejía. Tiene el total apoyo de su padre, segundo líder en el PRM, aunque desmejorado por no tener control del poder y sabiéndose que ya no podrá ser candidato.

Carolina, en lo personal, tiene una serie de condiciones que le favorecen: simpatía, buena imagen, humildad, carácter agradable y algunos niveles de experiencia. Sin embargo, las está reservando, no las reconoce o no sabe utilizarlas. Lo real es que su candidatura no avanza en los niveles que, desde el punto de vista de la lógica, debería avanzar, o por lo menos lo que muchos esperaban, entre los que me encuentro.

Las acciones de ese sector parecen indicar que esperan que otros se decidan; no buscan, solo esperan. Eso es lo que parece, aunque no necesariamente sea así, pero mientras ellos esperan, los que pudieran apoyarle, también esperan a que cambie lo que luce como indecisión.

Todos los otros precandidatos a la presidencia en el PRM parecen buscar algo diferente, pues, según los veo, andan perdidos y no saben dónde llegar.

Un caso especial es el de la vicepresidenta. Ella volvió a dormirse y no ha despertado, por lo que el sueño que tuvo se desvaneció o fue una visión auto dirigida, o no real. Sin embargo, puede ser una pieza clave cuando, en unos meses, se cierran puertas de manera formal y se abran otras: las de las negociaciones.

Entonces, podríamos ver a Raquel Peña continuar en sus funciones de vicepresidenta, fruto no de un sueño propio, sino de un acuerdo entre otros; en el que ella solo participe como pieza de ajedrez bien manejada.

En el PLD insistimos en marcar que allí hay una sola línea: Danilo. No hay nadie por encima, ni siquiera en paralelo con él. Allí se hace y se repite lo que decida y diga Danilo; lo demás es silueta.

Gonzalo Castillo, a quien veo por encima de todos los otros precandidatos del PLD, tiene, sin embargo, un techo muy bajo. No se le ve hacer nada para traspasar ese límite. Se repite a sí mismo, les habla a los suyos, y de esa manera no tiene forma de crecer; por ende, probablemente no llegará ni siquiera a donde llegó la vez anterior.

Lo que vemos del mañana político dominicano.

Francisco Javier es trabajador, pero sus sembrados, por una u otra razón, no nacen, no crecen, no se reproducen, no paren; de modo que sus cosechas están siendo y serán escasas.

Abel Martínez no dice nada, pero, si no me equivoco, lo veo hablar con su silencio y algunos actos, de manera diferente. La vez pasada llegué a sugerirle públicamente algunas cosas y, a veces, parece decirme que es ahora cuando me hará caso.

Creo que él piensa saltar y lo vamos a ver trabajar, en unos meses, por una candidatura indefinida y sin aparente color; una candidatura que, como buen camaleón, veremos convertir su morada en una tonalidad más de la naturaleza y, con los meses, transformarse lentamente en verde.

Claro, asumo además que busca ser el segundo, aunque todavía no sabemos cómo real y efectivamente sería recibido, de ser cierta mi visión.

Todos los demás precandidatos a la presidencia en el PRM parecen buscar algo diferente, pues, según los veo, andan perdidos y no saben dónde llegar.

Un caso especial es el de la vicepresidenta. Ella volvió a dormirse y no ha despertado, por lo que el sueño que tuvo se desvaneció o fue una visión auto dirigida, o no real. Sin embargo, puede ser una pieza clave cuando, en unos meses, se cierren puertas de manera formal y se abran otras: las de las negociaciones.

Entonces, podríamos ver a Raquel Peña continuar en sus funciones de vicepresidenta, fruto no de un sueño propio, sino de un acuerdo entre otros; en el que ella solo participe como pieza de ajedrez bien manejada.

En el PLD insistimos en marcar que allí hay una sola línea: Danilo. No hay nadie por encima, ni siquiera en paralelo con él. Allí se hace y se repite lo que decida y diga Danilo; lo demás es silueta.

Gonzalo Castillo, a quien veo por encima de todos los otros precandidatos del PLD, tiene, sin embargo, un techo muy bajo. No se le ve hacer nada para traspasar ese límite. Se repite a sí mismo, les habla a los suyos, y de esa manera no tiene forma de crecer; por ende, probablemente no llegará ni siquiera a donde llegó la vez anterior.

“*La verdad es que hay quienes han descubierto, tanto en Venezuela como en República Dominicana, que es mejor negocio «construir» un partido que una fábrica, una industria o cualquier otro tipo de empresa.*”



IDEAS CLAVE

- El factor tiempo será decisivo rumbo al 2028.
- Los liderazgos se pondrán a prueba en escenarios de negociación y reposicionamiento.
- En política, la percepción y la oportunidad valen tanto como la estructura.
- El país necesita liderazgo con visión realista y capacidad de transformar.

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

EL PARRICIDIO POLÍTICO DE GUSTAVO PETRO

Cómo el presidente colombiano amenaza con destruir el movimiento que tardó décadas en construir



POR

PEDRO BENÍTEZ

POLITÓLOGO, HISTORIADOR
Y ANALISTA INTERNACIONAL

“ *La izquierda colombiana logró por los votos lo que nunca consiguió con las balas.* ”

Corría el año 1990 cuando los guerrilleros del Movimiento 19 de abril (M-19), acogiéndose a los acuerdos de paz que promovió el gobierno del presidente Virgilio Barco, abandonaron las armas para presentarse como un grupo político legal en las elecciones colombianas de ese año. Sin embargo, esas serían una de las más violentas en la historia del país: tres aspirantes a la presidencia fueron asesinados en menos de 8 meses, Luis Carlos Galán del oficial Partido Liberal, Bernardo Jaramillo de la Unión Patriótica y Carlos Pizarro, líder del M-19 en un voto a Barranquilla. Todos esos crímenes fueron atribuidos al Cártel de Medellín y al paramilitarismo.

Fue en esas circunstancias cuando la dirección del grupo, encabezada por quien había sido la mano derecha de Pizarro, Antonio Navarro Wolf, montó una decisión que resultaría crucial para la izquierda colombiana: no volver a la lucha armada sino insistir en la vía electoral en el seno de las instituciones.

En diciembre de ese mismo año la lista de la Alianza Democrática M-19, con casi un millón de votos, fue la segunda más votada nacionalmente, solo por detrás de los liberales, lo que le otorgó un tercio de los puestos de la Asamblea Nacional Constituyente; un resultado histórico, pero ciertamente muy distinto al conseguido por las Farc luego de la pacificación que firmaron con el gobierno de Juan Manuel Santos en 2016.

Navarro Wolf fue junto con el conservador Álvaro Gómez Hurtado y el liberal Horacio Serpa, uno de los tres presidentes de la asamblea que redactó la Constitución de Colombia de 1991, aún vigente.

No obstante, en los siguientes años la relevancia del grupo se fue apagando. En las elecciones de 1994 no logró siquiera a una curul en el Senado y en 1998 apenas superó los 30 mil votos. Así que la Alianza Democrática M-19 dejó de existir formalmente como movimiento político, pero varios de sus antiguos miembros darían origen o formarían nuevos partidos.

Navarro Wolf fue sucesivamente ministro de Salud del gobierno de César Gaviria, alcalde de Pasto, gobernador de Nariño y senador. En 2006 aspiró como precandidato dentro del Polo Democrático Alternativo (PDA) para las elecciones presidenciales de ese año, aunque perdió frente al exmagistrado Carlos Gaviria Díaz. El Polo Democrático sería, sin embargo, un nuevo esfuerzo de la izquierda colombiana por unirse y a la postre daría origen al actual Pacto Histórico.

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

EL PARRICIDIO POLÍTICO DE GUSTAVO PETRO

Cómo el presidente colombiano amenaza con destruir el movimiento que tardó décadas en construir

En los siguientes años primero el PDA y luego el Pacto Histórico pasarían de los 680 mil sufragios obtenidos en 2002 a 2,6 millones en 2006; en 2010, con Gustavo Petro debutando como aspirante presidencial reunió 1,1 millones de votos; y en 2018 por primera vez un candidato presidencial postulado por la izquierda logró disputar una elección en segunda vuelta, también con Petro contra Iván Duque, reuniendo más 8 millones de votantes.

Cuatro años después Petro tendría su revancha imponiéndose en las dos instancias comiciales con 8,5 y más de 11,2 millones de votos respectivamente. En el camino la izquierda colombiana logró abrirse una brecha entre la polarización uribismo versus anti uribismo, que ha caracterizado la política de ese país en lo que va de siglo, abriendo ciudades importantes como Bogotá y consiguiendo numerosos puestos en el Congreso, hasta ser hoy allí la principal fuerza.

De ese modo, la izquierda colombiana consiguió por lo votos, lo que nunca logró con las balas.

No ha sido un camino fácil puesto que en todos estos años ha tenido que cargar (hasta el presente) con el lastre político que ha implicado la acción de la Farc y el ELN; pero independientemente de la simpatía o no que de ese sector se tenga, se tendrá que admitir que allí hay un tenaz trabajo político.

“*La disputa actual trasciende a Petro y afecta al futuro del proyecto político colombiano.*”



De hecho, hay un detalle que en la actual diatriba pocos observadores han destacado: aun perdiendo, el senador Iván Cepeda logró sacar un millón de votos más que Petro en la primera vuelta de 2022. Además, el Pacto Histórico será el grupo con más curules tanto en el Senado como en la Cámara, por delante del Centro Democrático y el Partido Liberal.

Pues bien, todo ese esfuerzo parece condenado a naufragar por la acción del presidente Gustavo Petro, empeñado, por lo visto, en destruir con los pies lo que a él, y a tanto otros, les llevó muchos años construir con las manos.

Desafiando abiertamente la Constitución colombiana, que prohíbe explícitamente al presidente hacer campaña electoral a fin de evitar que los recursos del Estado se utilicen para favorecer o perjudicar a cualquier candidato o movimiento, ha entrado de lleno en la disputa comercial apoyando a Cepeda. Afirmando que es su derecho opinar sobre asuntos de interés general y defender la continuidad de la política de su gobierno, ha ignorado al Consejo de Estado que en su rol de alto tribunal emitió una orden judicial en la que le exigió abstenerse de difundir cualquier tipo de propaganda electoral.

En definitiva, la historia juzgará si Petro, en su ambición por controlar el legado que él mismo ayudó a construir, termina convirtiéndose en el principal responsable de dismantlar el proyecto político que tantas generaciones de la izquierda colombiana levantaron durante décadas.



IDEAS CLAVE



La izquierda colombiana alcanzó por vía electoral lo que no consiguió mediante la lucha armada: llegar al poder con el respaldo mayoritario de la ciudadanía.



El ascenso de Gustavo Petro no fue un hecho repentino, sino el resultado de más de tres décadas de acumulación política, organización y votos.



La actuación reciente del presidente, al enfrentar y dividir al movimiento que lo llevó al poder, pone en riesgo el legado histórico de la izquierda colombiana.



La disputa actual trasciende a Petro: afecta el futuro del proyecto político colombiano, su relación con la sociedad y la capacidad de la izquierda para mantenerse unida y competitiva.

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

PRM Y FP: SE TENDRÁN QUE COMER RIPIAO AL PLD EN 2028

La política dominicana atraviesa una reconfiguración silenciosa, pero profunda.



POR

JAVIER FUENTES

ANALISTA POLÍTICO

“ Lo que está en juego no es solo quién ganará las elecciones de 2028, sino quién quedará como partido importante dentro del sistema político. ”

La política en la República Dominicana atraviesa una reconfiguración silenciosa, pero profunda. Porque lo que está en juego no es solo quién ganará las elecciones de 2028, sino quién quedará como partido importante dentro del sistema político.

En ese contexto, sostengo una teoría que puede resultar incómoda para muchos, pero que cada vez es más visible con respecto al Partido de la Liberación Dominicana (PLD), de que será reducido a una condición de irrelevancia.

Aun con Gonzalo Castillo siendo candidato, respectivamente al Partido Revolucionario Moderno (PRM) y la Fuerza del Pueblo (FP) se lo comerán.

Ambos partidos, claro, tienen con los nuevos electores suficiente trabajo para crecer. Pero el problema radica en reducir al contrario para que su posición futura no sea importante.

Pero para explicar esta teoría, primero vamos por partes — al final la van a entender mejor—.

Con respecto al PLD, este ha entrado en un punto de inflexión al descender a un 10% de preferencia electoral, según la última elección del 2024, una cifra impensable para un partido que durante dos décadas dominó la vida política nacional. Para volver a ser una opción real de poder tendrá que multiplicar por cuatro ese porcentaje (10 x 4) y enfrentarse a todo frío de que muchos jóvenes y adultos no creen ni en su historia representados por los partidos políticos, datos de las encuestas, entonces esa multiplicación le resultaría muy difícil, peor el llevándolo un candidato cuestionado, con ruido o sin ella.

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

PRM Y FP:
SE TENDRÁN QUE COMER
RIPIAO AL PLD EN 2028 2/2

Sin embargo, este escenario que hasta ahora el PLD no ha hecho nada importante para crecer. Y que tiene también la dificultad de un PRM en el gobierno y la fortaleza de Leonel, debido a que no existe otra figura en la oposición con un peso político comparable.

El otro punto focal, es que con la rapidez que leemos en las redes, así mismo es esta generación, solo hay que leer en que están los jóvenes. No creen en los partidos y mientras más tiempo la oposición le tome a los aspirantes, menos credibilidad tienen para ellos. Porque el peor candidato que puede elegir un partido es el que ha sido cuestionado por la justicia.

Lo otro es que el PLD aunque no desaparezca inmediatamente, sufrirá una transformación estructural; que es la de un partido que participa, pero que no decide nada electoralmente.

Los indicadores sociopolíticos que observamos, sin exageración, son los que nos permiten en esta coyuntura y en términos coloquiales titular este artículo: “PRM y FP: Se tendrán que comer ripiao al PLD”. En otras palabras lo van a vestir hasta dejarlo explícitamente sin estructura.

Esto, del contenido rápido, se propone Danilo Medina, en sus últimos discursos tratando de radicalizar la base peledeísta, ha hecho todo lo contrario, tomar la sirena y prender el foco en primer lugar a la Fuerza del Pueblo y después al PRM.

Que les quiero decir con esto.

Que viene un escenario crítico en el sentido de que el PLD puede por debajo del 5%, fuera de cualquier rol determinante para una eventual segunda vuelta. Porque no solo se tratará de perder votos, sino de perder capacidad de arteria, de ser la bisagra que abre o cierra la puerta del triunfo electoral.

En este reordenamiento, el PRM tiene un papel decisivo desde el poder. Su lógica es clara: consolidar control institucional, ampliar alianzas y absorber liderazgos territoriales: alcaldes, regidores, directores distritales, dirigentes medios y cuadros locales; para luego ir contra hacia donde existe acceso a recursos, estabilidad y poder real.

Ningún candidato podrá sin recursos competir de tú a tú con los del PRM, sin alianzas. No es ideología; eso no existe. Es el dicho para ganar las congresuales, las municipales y la presidencia en la primera vuelta, simple aritmética que te dice que el PRM no puede tener contemplaciones para seccionar cualquier partido. En su momento, el PLD lo hizo. Y ahora su propio método se lo aplicarán. ¡Qué ironía!.

En paralelo, la FP actuará en otro nivel para lograr lo mismo. Aunque la Fuerza del Pueblo no compite únicamente por ocupar una curul. Su proyecto es convertir la inconformidad histórica baja el liderazgo de Leonel Fernández. Porque en el proyecto Fuerza del Pueblo, querer rearticular sectores que antes formaban parte del universo peledeísta, apelando a la memoria de gobierno, la experiencia y la identidad política de una época.

El resultado de esa doble dinámica de exterminio es una erosión simultánea: el PRM absorbe estructura y voto pragmático, mientras la FP absorbe identidad, cuadros y memoria política. En ese escenario, el PLD pierde tanto su base operativa como su narrativa histórica.

Aquí es donde la teoría adquiere mayor sentido político. Porque no se trata de eliminar al PLD, sino de reducirlo a un actor sin peso decisivo. Un partido que exista, pero que no defina. Que no pueda inclinar la balanza.

En definitiva, el sistema de partidos no se está simplificando; se está reordenando para tener dos partidos fuertes. Y en ese reordenamiento, el PLD no tendrá espacio y hoy, más que nunca, se enfrenta a su mayor desafío: dejar de ser para convertirse en lo que es. Esto suena filosófico, pero es así.

Finalmente quiero aclarar que el supuesto “crecimiento” del PLD es mediático; es parte de un plan mayor. No hay tal crecimiento. En cuanto a lo analizado del PLD se lo comerán ripiao. Y al que no lo crees, ese es su problema. Ahí está la teoría expuesta.



IDEAS CLAVE

- 1

El PLD enfrenta un riesgo real de irrelevancia: podría quedar por debajo del 5% en 2028 y fuera de toda segunda vuelta.
- 2

PRM y Fuerza del Pueblo compiten por absorber su estructura, votos, liderazgos y base territorial.
- 3

La batalla de 2028 no será solo por crecer, sino por reducir al adversario y controlar el espacio político disponible.
- 4

El liderazgo de Leonel Fernández posiciona a la FP para atraer memoria, identidad y cuadros provenientes del peledeísmo.
- 5

El sistema de partidos dominicano entra en una fase de reorganización: menos ideología, más poder, recursos y estrategia.

LIDERAZGO • CULTURA • ORGANIZACIONES

MOHASIR RIVERA: EL COACH QUE TRADUCE EL BIENESTAR EN RESULTADOS MEDIBLES

Consultor, coach ejecutivo y fundador de Growing Coach. Especializado en liderazgo consciente, bienestar organizacional y desarrollo humano.

“

No transformamos personas para que trabajen más.

Las transformamos para que lideren su vida y eleven los resultados de su empresa.”



LIDERAZGO CONSCIENTE
Líderes que inspiran, equipos que rinden.



BIENESTAR ORGANIZACIONAL
Salud mental como ventaja competitiva.



RESULTADOS MEDIBLES
Métricas que transforman tu organización.



LIDERAZGO • CULTURA • ORGANIZACIONES

MOHASIR RIVERA:

EL COACH QUE TRADUCE EL BIENESTAR EN RESULTADOS MEDIBLES

Con una premisa: las empresas pierden millones por talento bloqueado emocionalmente.

Su diferencial está en la mezcla. La Ingeniería Industrial le dio obsesión por sistemas y eficiencia. El coaching con PNL, biohipnosis y psicoterapia breve, la clave humana.

“Puedes tener el mejor organigrama, pero si tu gente tiene miedo o estrés, nada funciona. Mi trabajo empieza donde terminan los manuales”.

Desde Elektra Internacional, trabaja con ejecutivos, deportistas de élite y comités directivos. Todos llegan con lo mismo: resultados que no se sostienen porque el equipo está quemado.

Sus métodos intervienen en 3 frentes en procesos de 8 a 12 semanas:



LIDERAZGO CONSCIENTE

Para líderes que inspiran y equipos que rinden.



EQUIPOS DE ALTO IMPACTO

Personas alineadas, resultados sostenibles.



BIENESTAR ESTRATÉGICO

Salud mental como ventaja competitiva.

Es crítico con el liderazgo tradicional: “Nos enseñaron a liderar KPIs, no personas. Un líder desde el cortisol sale carísimo”.

Por eso entrena a mandos medios en autorregulación emocional, comunicación no violenta y decisiones bajo presión.

En lo personal, sabe que el bienestar no es beneficio, es estrategia.

Hoy escala programas anti-burnout en España y Latinoamérica y finaliza su primer libro sobre crisis de liderazgo. Su tesis es clara: cuando una persona transforma su mente, transforma sus decisiones. Cuando una organización transforma a su gente, transforma su futuro.

IDEAS CLAVE



LIDERAZGO CONSCIENTE

No transformamos personas para que trabajen más. Las transformamos para que lideren su vida y eleven los resultados de su empresa.



EQUIPOS DE ALTO IMPACTO

Personas alineadas generan resultados sostenibles. El trabajo en equipo comienza con claridad, confianza y propósito compartido.



BIENESTAR ESTRATÉGICO

La salud mental no es un lujo, es una ventaja competitiva. Equipos emocionalmente fuertes toman mejores decisiones y se sostienen en el tiempo.



RESULTADOS MEDIBLES

Lo que no se mide, no mejora. Métricas claras, procesos humanos y liderazgo coherente generan resultados que se mantienen.



“Una empresa no cambia por un rebranding. Cambia cuando su gente piensa, siente, conversa y ve las cosas distintas los lunes”.



SU APUESTA

El próximo unicornio no será una app, sino una cultura que rinda sin romper a su gente.

GEOPOLÍTICA • ECONOMÍA • ESTRATEGIA

LA CARRERA CONTRA EL TIEMPO DE TRUMP

Venezuela, el petróleo y la tentación de los poderes de excepción.



POR

HAYCKER COLINA

POLÍTÓLOGO Y
ESTRATEGA POLÍTICO

“ *La pregunta que define el momento es si a Trump le alcanzará el tiempo para consolidar un dominio efectivo sobre Venezuela antes de las elecciones de noviembre en Estados Unidos, que elaramente las encuestas actuales apuntan a una derrota republicana.* ”

La derrota de Donald Trump en su estrategia de presión máxima contra Irán, tras cinco prórrogas fallidas, es ya un hecho evidente. Lo que comenzó como una operación destinada a doblegar a Teherán se ha convertido en una nueva crisis global. La misma lógica que llevó a Estados Unidos a arrastrar a Europa a un conflicto con Rusia que paradójicamente, fortaleció tanto a Moscú como a Washington en términos financieros y geoestratégicos se repite ahora con otro manual.

Trump ha sumido a Estados Unidos y al mundo en una espiral de inestabilidad con la guerra contra Irán. La falsa promesa de un alto al fuego y la posterior justificación del bombardeo a Líbano como una acción “justa y democrática” o que no “aparecía en el acuerdo” o han expuesto una vez más, la fragilidad de su palabra y la improvisación de sus estrategias.

VENEZUELA LA PIEZA CLAVE DEL TABLERO

En medio de este escenario convulso, Venezuela y sus vastas reservas de petróleo emergen como un activo estratégico de primer orden para la Casa Blanca. El crudo venezolano de naturaleza pesada y cada vez más demandado en el mercado internacional representa una palanca geopolítica fundamental. Si Trump logra mantener el control operativo sobre estos recursos, Estados Unidos podría equilibrar su matriz energética y reducir su dependencia de otras fuentes de suministro.

La interrupción central es si Venezuela permitiría que Trump y Marco Rubio continúen manejando sus recursos naturales o por el contrario optará por una estrategia de supervivencia diplomática y jugar simultáneamente con el calendario electoral estadounidense para ganar tiempo y buscar una salida donde le rinda cuentas a los venezolanos y no a Washington.

¿Le alcanzará el tiempo a Trump?

La pregunta que define el momento es si a Trump le alcanzará el tiempo para consolidar un dominio efectivo sobre Venezuela antes de las elecciones de noviembre en Estados Unidos, que claramente las encuestas actuales apuntan a una derrota republicana.

La intervención reciente en Caracas, la captura de Nicolás Maduro, el control de tanqueros y el redireccionamiento de exportaciones petroleras hacia puertos estadounidenses demuestran una clara voluntad de apropiación. Sin embargo, el tiempo político es implacable. Las elecciones se acercan como un veredicto inminente.

La tentación de los poderes de excepción

Paralelamente crece la preocupación sobre hasta dónde llegará Trump en su afán por expandir los poderes presidenciales. Su historial es ampliamente conocido: ha declarado estados de emergencia por motivos migratorios de seguridad nacional y para enfrentar la pandemia de COVID-19. Ha invocado la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA) para imponer aranceles y ha utilizado emergencias nacionales para financiar el muro fronterizo o declarar la crisis de opioides.

Aunque no existe evidencia pública de que planea declarar un estado de excepción con el objetivo explícito de evitar una derrota electoral, su trayectoria sugiere que no descartaría medidas drásticas para prolongar su influencia.

Oportunidad y riesgo

En un contexto de crisis múltiple Oriente Medio en llamas, Europa tensionada y una economía global tambaleante Venezuela presenta para Trump tanto una gran oportunidad como un riesgo. Si logra estabilizar el control total de Venezuela y los recursos energéticos antes de noviembre, podría presentar otra carta ante la opinión pública estadounidense. Si el tiempo se agota, la estrategia podría convertirse en un boomerang político de consecuencias impredecibles.

El petróleo venezolano no es solo una mercancía, es palanca de poder. En manos de Trump representa una posibilidad de reconfigurar el mapa energético hemisférico, debilitar al bloque adversario y consolidar aliados estratégicos. Pero el petróleo también es volátil, y su manejo tardío puede transformarse en un pasivo político.

IDEAS CLAVE

- 1



PIEZA ESTRATÉGICA

Venezuela emerge como pieza clave en la disputa energética global y como palanca geopolítica fundamental.
- 2



CALENDARIO ELECTORAL

El calendario electoral en Estados Unidos condiciona cada decisión. El tiempo político es el recurso más escaso.
- 3



PODERES EXCEPCIONALES

La expansión de poderes excepcionales plantea riesgos institucionales y democráticos que podrían tener efectos duraderos.
- 4



PETRÓLEO Y PODER

El petróleo venezolano puede alterar el equilibrio geopolítico regional y fortalecer o debilitar alianzas estratégicas.
- 5



EL FACTOR TIEMPO

El tiempo es el elemento central de la estrategia. Puede ser la ventaja que asegure el triunfo o la trampa que determine el fracaso.

“ El mundo observa. La historia juzgará si esta fue una jugada maestra de realismo energético o la última imprudencia de un presidente que terminó atrapado en su propia carrera contra el tiempo. ”



OBSERVATORIO EKORA

CUENTA REGRESIVA EN PERÚ

La segunda vuelta entre Keiko Fujimori y Roberto Sánchez define el destino del país.



POR
HAYCKER COLINA
POLITÓLOGO Y
ESTRATEGA POLÍTICO

“ A siete días del balotaje en Perú, el tablero electoral se incendió. ”



DOS VISIONES
Modelos opuestos de país frente a frente.



UN PUEBLO
Cansado, dividido y buscando una salida.



UNA DECISIÓN
Que marcará el presente y el futuro del Perú.



7 DÍAS
Para decidir el rumbo de la nación.



OBSERVATORIO EKORA

CLAVES DEL ESCENARIO



LA DERECHA SE FRAGMENTA

Las puñaladas por la espalda dentro del bloque de derecha no cesan. Egos, traiciones y discursos que no pegan ni con cola. Se matan entre ellos mientras el reloj avanza.



LA IZQUIERDA LLEGA UNIFICADA

Del otro lado, la izquierda se alineó como manada detrás de Roberto Sánchez. Su comando de campaña no es tonto: vio las grietas, metió el dedo en la llaga y ahora se vende como el único adulto en la sala frente al caos de la derecha.



EL VOTO INDECISO SERÁ DECISIVO

Siete días. Millones de peruanos siguen sin decidir. Ese voto indeciso —cansado, dividido y desconfiado— será el que incline la balanza. La victoria ya no está en el bolsillo.



COLOMBIA OFRECE UN PRECEDENTE RECIENTE

Lo que ocurre en Colombia es una postal del futuro posible. La diferencia es brutal: allá la derecha entendió el mensaje desde el día uno y se unió para no morir. ¿Aprenderán en Perú o repetirán los mismos errores?



LOS PRÓXIMOS SIETE DÍAS DEFINIRÁN LA ELECCIÓN

Empieza la cuenta regresiva. La derecha debe decidir si deja de ser su peor enemiga y pelea, o si sigue pateando la mesa como niño malcriado porque el partido no salió como querían.



UN SOLO PAÍS. UNA DECISIÓN. UN DESTINO.
No se trata solo de Keiko o de Roberto.
Se trata del Perú que despertará el 8 de junio.

Siete días del balotaje en Perú. El tablero electoral se incendió. La segunda vuelta que decidirá si la derecha de Keiko Fujimori o la izquierda de Roberto Sánchez toma el poder ya no es el paseo que Fuerza Popular daba por ganado hace un mes.

La victoria ya no está en el bolsillo.

Pero que Sánchez no cante victoria. Esta semana es a muerte: o la derecha despierta de su coma, cierra filas como sea y saca a su gente a la calle, o le regala la presidencia en bandeja.

Todo se reduce a una cosa: ¿pueden tragarse el orgullo, dejar de apuñalarse y hablarle al país en vez de a sus partidos? Si no, que se preparen para la derrota.

El espejo colombiano arde

Y ojo con lo que pasa al lado. En Colombia la izquierda de Iván Cepeda ya está montada en segunda vuelta, igual que Petro en su momento.

La diferencia es brutal: allá la derecha entendió el mensaje desde el día uno y se unió para no morir.

Se acabó el tiempo. Empieza la cuenta regresiva. En siete días veremos si la derecha deja de ser su peor enemiga y pelea, o si sigue pateando la mesa como niño malcriado porque el partido no salió como querían.

“ ¿Le caerá la ficha a la derecha peruana? ¿O seguirán con el ego más grande que el país? ¿Hay alguien ahí con agallas para reconocer que la cagaron, bajarse del pedestal y pelear por el Perú en vez de por sus siglas? ”



OBSERVATORIO EKORA

“2026 SERÁ SOLO EL INICIO”

Haycker Colina proyecta el nuevo ciclo económico de Venezuela tras el giro geopolítico



POR
HAYCKER COLINA
POLITÓLOGO Y
ESTRATEGA POLÍTICO

“ Lo advertimos con varios años de antelación: el ciclo geopolítico 2026-2027 favorecerá inevitablemente a Venezuela. Por eso siempre apostamos a ello. Ya con la flexibilización parcial de sanciones se evidenció un punto de inflexión no solo para Venezuela, sino para el equilibrio energético y comercial de Latinoamérica”.

— Colina.

El politólogo y estratega político Haycker Colina sostiene que Venezuela, pese al impacto acumulado de sanciones unilaterales, distorsiones inflacionarias, contracción crediticia, déficit energético estructural y presión fiscal elevada, registró un crecimiento sostenido de la producción nacional en los últimos ejercicios fiscales.



NUEVO CICLO
Un giro geopolítico que abre oportunidades para Venezuela y la región.



CRECIMIENTO SOSTENIDO
La producción nacional registra un crecimiento constante y resiliente.



REINSERCIÓN REGIONAL
Venezuela se perfila para reintegrarse al mercado y al flujo de capitales.



TRANSFORMACIÓN REAL
Flexibilización, inversión y productividad para una economía competitiva.

OBSERVATORIO EKORA

LOS TRES VECTORES DEL NUEVO CICLO



1 FLUJO DE CAPITALES

Atracción de inversión mediante seguridad jurídica y estabilidad macroeconómica.



2 LIQUIDEZ OPERATIVA

Recuperación del capital de trabajo para el tejido industrial y las PYMEs.



3 TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

Acceso a bienes de capital y know-how para incrementar la productividad total de los factores.

“Venezuela entra en una fase de reinserción económica regional. La narrativa del saboteo debe ser sustituida por una agenda de flexibilidad total y definitiva de las sanciones. Solo así se consolidará la reactivación estructural de la economía real”.

— Colina —

IDEAS CLAVE



REINSERCIÓN ECONÓMICA REGIONAL

Venezuela se perfila para reintegrarse al mercado regional y al flujo de capitales.



FLEXIBILIZACIÓN PROGRESIVA DE SANCIONES

La eliminación parcial de restricciones es un punto de inflexión para la economía.



VENEZUELA COMO ACTOR ENERGÉTICO RELEVANTE

El equilibrio energético de la región vuelve a contar con Venezuela como pieza estratégica.



RECONFIGURACIÓN DE CADENAS DE VALOR REGIONALES

La producción y el comercio regional se reordenan en torno a nuevas oportunidades.



HORIZONTE ESTRATÉGICO 2026–2027

El período 2026–2027 marca el inicio de un realineamiento geopolítico y económico decisivo.

Colina insiste en que el período 2026–2027 marca el inicio de un realineamiento geopolítico que reposiciona a Venezuela como actor clave en la seguridad energética hemisférica y en las cadenas de valor regionales.

GEOPOLÍTICA • SOCIEDAD • PODER

LOS 12 AMOS DEL VALLE

El mito de la clase media



POR

HAYCKER COLINAPOLITÓLOGO Y
ESTRATEGA POLÍTICO

“ Históricamente nos han vendido la ilusión de la “clase media”. La dividieron en alta y baja no para describirnos, sino para guiarnos. ”

Ser de la “alta sociedad” siempre tuvo méritos. Ser de la clase obrera, trabajadora, del ciudadano común... pues, como lo dice la palabra: somos “comunes”. Uno más del montón.

Mientras unos viven en grandes villas y acumulan edificios, otros con uno o dos coches, un trabajo o un negocio y una o varias hipotecas, ya se consideran de “clase media”. De “sangre azul”. Claro, es mejor sentirse medio rico que medio pobre, ¿o no? Al final, todo está en la mente.



La dividieron en alta y baja
no para describirnos,
sino para guiarnos.

UNA PREGUNTA INCÓMODA

Históricamente nos han vendido la ilusión de la “clase media”.

La dividieron en alta y baja no para describirnos, sino para guiarnos. Para decirnos qué debemos consumir, qué vestir, qué coche manejar y, sobre todo, a qué candidato “X” elegir.

Ser de la “alta sociedad” siempre tuvo méritos. Ser de la clase obrera, trabajadora, del ciudadano común... pues, como lo dice la palabra: somos “comunes”. Uno más del montón.

Mientras unos viven en grandes villas y acumulan edificios, otros con uno o dos coches, un trabajo o un negocio y una o varias hipotecas, ya se consideran de “clase media”. De “sangre azul”. Claro, es mejor sentirse medio rico que medio pobre, ¿o no? Al final, todo está en la mente.

Así han logrado manipular elecciones, gobiernos y pueblos enteros. Han implantado modas, tendencias de consumo y aspiraciones que solo benefician a los llamados “12 Amos del Valle” y al ego de un 3% de la población mundial.

Ese pequeño grupo necesita hacernos creer que no somos uno más del montón.

De seguro esta reflexión te suena a socialismo, izquierda o populismo... ¿o no?

“
Han logrado manipular elecciones, gobiernos y pueblos enteros.
Han implantado modas, tendencias de consumo y aspiraciones que solo benefician a los llamados “12 Amos del Valle” y al ego de un 3% de la población mundial.
”



IDEAS CLAVE



LA CLASE MEDIA COMO CONSTRUCCIÓN CULTURAL

No es una realidad natural, sino una narrativa diseñada para dividir y administrar expectativas.



EL CONSUMO COMO HERRAMIENTA DE DIFERENCIACIÓN SOCIAL

Qué vestimos, qué manejamos y qué aspiramos poseer responde a un guion que no escribimos nosotros.



LAS ÉLITES ECONÓMICAS COMO GENERADORAS DE TENDENCIAS

Un pequeño grupo impone modas, símbolos y estilos de vida que refuerzan su poder y privilegio.



EL PODER DE LA NARRATIVA SOBRE LA IDENTIDAD COLECTIVA

La mente acepta historias que ordenan el mundo y nos hacen competir entre iguales en lugar de cuestionar al sistema.



LA PREGUNTA ES:

¿DE CUÁL TE CONSIDERAS TÚ?

EKORA INSIGHTS

EKORA Insights es una publicación independiente dedicada al análisis de la política, la economía, la geopolítica y las transformaciones sociales que moldean el futuro de Iberoamérica.

Cada edición reúne las reflexiones de académicos, estrategas, consultores y analistas con una visión plural y rigurosa de los acontecimientos que marcan nuestro tiempo.

Nuestro objetivo no es decir al lector qué pensar, sino aportar contexto para comprender mejor un mundo cada vez más complejo.



COLABORADORES DE ESTA EDICIÓN



HAYCKER COLINA
*Político y
Estratega Político*



PEDRO BENÍTEZ
*Analista en Política Internacional
y Geopolítica*



MOHASIR RIVERA
*Consultor y
Coach Ejecutivo*



RAFAEL CÉSPEDES MORILLO
*Experto en Relaciones Internacionales
y Geopolítica*



JAVIER FUENTES
*Economista y Consultor
en Políticas Públicas*



MARÍA FERNÁNDEZ
*Editora
EKORA Insights*

EKORA INSIGHTS



INDEPENDENCIA • RIGOR • PERSPECTIVA • IMPACTO



WWW.EKORACORPORATION.COM
