

EKORA

INSIGHTS

EDICIÓN 002
JULIO 2026
PRIMERA QUINCENA

EL FIN DE LAS CERTEZAS

Política, economía
y sociedad en un mundo
que cambia más rápido
que nuestras instituciones.



INDEPENDENCIA • RIGOR • PERSPECTIVA • IMPACTO

CARTA DE LA EDITORA

El fin de las certezas

**MARÍA FERNÁNDEZ**EDITORA
EKORA INSIGHTS

“

Vivimos un tiempo en el que las certezas se desdibujan y los equilibrios se mueven. Entender el presente es el primer paso para decidir el futuro.

”

Estimados lectores,

El mundo que conocimos se reconfigura a una velocidad inédita. Las certezas que durante décadas guiaron nuestras decisiones —políticas, económicas, sociales y personales— hoy conviven con la incertidumbre, la polarización y la aceleración tecnológica.

En Iberoamérica, esta transformación se expresa de muchas formas: derrotas electorales inesperadas, liderazgos en crisis, sanciones que se flexibilizan, economías que buscan nuevos rumbos y sociedades que reclaman propósito y oportunidades.

En este número de EKORA *Insights* reunimos las voces de analistas, estrategas y líderes que nos ayudan a comprender estos cambios y a identificar las fuerzas que están moldeando el futuro de nuestra región y del mundo.

No ofrecemos respuestas simples. Ofrecemos análisis rigurosos, miradas diversas y contexto. Porque en tiempos de incertidumbre, la información de calidad y la reflexión profunda son nuestras mejores herramientas.

Gracias por acompañarnos en este viaje quincenal. Su lectura crítica y su confianza son el motor que nos impulsa a seguir.

María Fernández



CONTENIDO

ANÁLISIS PARA ENTENDER EL PRESENTE.
PERSPECTIVA PARA DECIDIR EL FUTURO.



OBSERVATORIO EKORA

La gran derrota electoral del Perú

HAYCKER COLINA

Los históricos cantos de fraude electoral

HAYCKER COLINA

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

El parricidio político de Gustavo Petro

PEDRO BENÍTEZ

Lo que vemos del mañana político dominicano

RAFAEL CÉSPEDES

PRM y FP se tendrán que comer ripiao al PLD en 2028

JAVIER FUENTES

Adriano Espaillat ganará, pero yendo casa por casa

JAVIER FUENTES

ECONOMÍA Y TRANSFORMACIÓN REGIONAL

Más allá de la ley: el sistema integral para unir al Perú productivo

ALFONSO VELÁSQUEZ

EE.UU. desbloquea a Venezuela... y se desbloquea a sí mismo

HAYCKER COLINA

Estados Unidos alivia las sanciones a Venezuela:
pragmatismo energético sobre ideología

HAYCKER COLINA

La burbuja europea y el despertar de Venezuela

HAYCKER COLINA

LIDERAZGO Y DESARROLLO HUMANO

El factor humano en la era de la Inteligencia Artificial

MOHASIR RIVERA

La cultura de la hiperproductividad

MOHASIR RIVERA

DEPORTE, TALENTO Y MOVILIDAD GLOBAL

El fútbol: una inversión en salud, valores y futuro

MIQUEL BIBILONI

De los potreros al viejo continente

MIQUEL BIBILONI

SOCIEDAD Y PODER

Cogito ergo sum: Continente polarizado

JOSÉ DIONISIO SOLÓRZANO

SOBRE EKORA INSIGHTS

Nuestro propósito, equipo editorial y próximos pasos.

OBSERVATORIO EKORA

La gran derrota electoral del Perú



POR HAYCKER COLINA
POLITÓLOGO Y
ESTRATEGA POLÍTICO

El país se dividió en tres partes casi iguales. El voto nulo, el ausentismo y los dos candidatos que pasaron a segunda vuelta quedaron prácticamente empatados.

Tras la pasada elección, quedó en evidencia la profunda fractura del Perú: el país se dividió en tres partes casi iguales. El voto nulo, el ausentismo y los dos candidatos que pasaron a segunda vuelta — Keiko Fujimori y Pedro Sánchez — quedaron prácticamente empatados.

Ante este escenario, cabe preguntarse: ¿cómo podrá gobernar Keiko o Sánchez un país tan fragmentado? Si un tercio no votó, otro tercio anuló su voto y el último tercio se repartió entre dos opciones opuestas, ¿quién ganó realmente? Y más importante aún: ¿quién pierde?

Más allá del resultado oficial, la gran derrotada es la legitimidad. Ningún proyecto político logró convocar a una mayoría social.

Gobernar con el 17% de respaldo real no es gobernar: es administrar una crisis de representación. En esta elección, con el país fracturado en tres, lastimosamente pierden los Peruanos.

“Gobernar con el 17% de respaldo real no es gobernar: es administrar una crisis de representación. En esta elección, con el país fracturado en tres, lastimosamente pierden los Peruanos.”



Los números hablan por sí solos. Con el 97% de las actas procesadas, el mapa electoral muestra un país profundamente dividido. Ninguna fuerza alcanzó siquiera el 20% de respaldo real. Estamos ante un electorado que no solo castigó: también expresó hartazgo, desconfianza y una demanda clara de cambio.

Keiko Fujimori, pese a su maquinaria y experiencia, no logró romper el techo que la ha perseguido por más de una década. Su 11.8% refleja la resistencia de un sector del país, pero también el rechazo de una mayoría que no la ve como opción de futuro.

Pedro Castillo, por su parte, capitalizó el malestar desde una narrativa antisistema que conectó con los sectores olvidados. Sin embargo, gobernar no es protestar. El desafío ahora es monumental: transformar esa energía en gestión, en resultados, en gobernabilidad.

El gran ausente —como en tantas otras elecciones— fue la propuesta. No hubo un debate serio sobre educación, salud, seguridad o empleo. Lo que hubo fue ruido, denuncias sin pruebas, promesas imposibles y una campaña marcada por la descalificación.

La polarización no es nueva, pero alcanzó un nivel peligroso. Familias divididas, amigos enfrentados, regiones mirándose con sospecha. El Perú necesita urgentemente reconstruir puentes. Sin diálogo, no hay país que resista.

¿Y AHORA QUÉ?

Castillo gobernará un país que no lo eligió mayoritariamente. Tendrá que hacerlo con un Congreso fragmentado, con una oposición vigilante y con una ciudadanía que no perdona errores.

Keiko y sus aliados deberán decidir si son oposición responsable o trinchera permanente. El país necesita fiscalización, sí, pero también propuestas y altura de miras.

Y los ciudadanos —los grandes ausentes en el discurso político— debemos exigir más. No basta con votar cada cinco años. La democracia se construye todos los días, con participación, con información y con exigencia.

UN PAÍS QUE NO PUEDE SEGUIR PARTIDO

El Perú tiene un potencial inmenso. Pero ese potencial solo se hará realidad si dejamos de dividirnos entre blancos y rojos, entre limeños y andinos, entre “ellos” y “nosotros”.

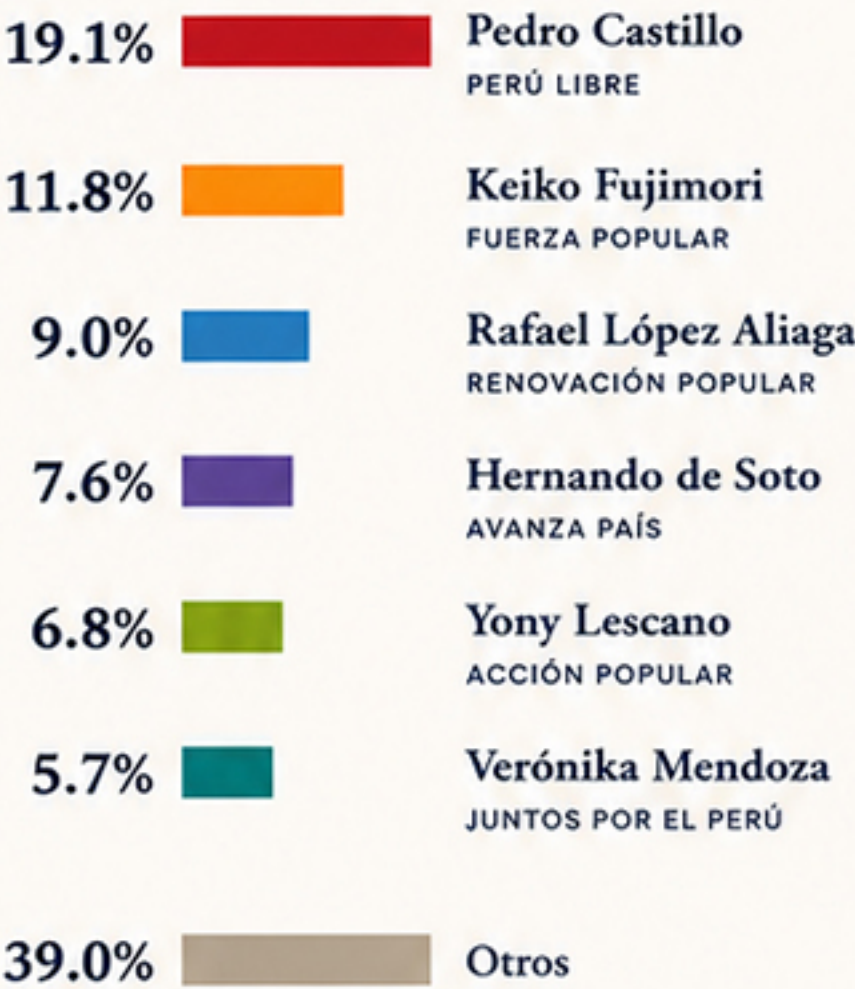
La gran derrota de estas elecciones no es de Keiko ni de Castillo. Es de todos nosotros, si no aprendemos a construir un país donde quepamos todos.

El Perú no necesita salvadores. Necesita ciudadanos. ■

“ El Perú no eligió un camino. Eligió incertidumbre. Y esa, quizás, sea su mayor lección pendiente. ”

RESULTADOS PRESIDENCIALES 2021

Resultados oficiales al 97% de actas procesadas



UN CONGRESO FRAGMENTADO

Ninguna fuerza obtiene mayoría



Fuente: ONPE – Resultados al 97% de actas procesadas

OBSERVATORIO EKORA

Los históricos cantos de fraude electoral

Los discursos que cuestionan los resultados no son nuevos en el Perú. Desde hace más de dos décadas, el fraude se ha convertido en una narrativa recurrente de los perdedores. Pero los datos muestran una realidad distinta.



POR HAYCKER COLINA
POLÍTÓLOGO Y
ESTRATEGA POLÍTICO

Desde el año 2000, Perú ha celebrado seis elecciones presidenciales. En prácticamente todas, el candidato que quedó en segundo lugar —y en algunos casos incluso el tercero— rechazó el resultado y denunció fraude. Sin excepción.

En el 2001, Alejandro Toledo fue acusado de beneficiarse de “actas adulteradas”. En el 2006, Ollanta Humala habló de un “megafraude”. En el 2011, Keiko Fujimori denunció irregularidades sin presentar pruebas. En el 2016, Pedro Pablo Kuczynski fue cuestionado por sus propios simpatizantes. Y en el 2021, Pedro Castillo desconoció los resultados antes incluso de que la ONPE los oficializara.

El patrón se repite: deslegitimar al ganador, movilizar a las bases y presionar por una narrativa alternativa. No se trata de defender la transparencia —que siempre debe exigirse— sino de erosionar la legitimidad de las instituciones cuando el resultado no favorece.

El sistema electoral peruano ha sido auditado, observado y perfeccionado constantemente. La ONPE, el JNE y la Reniec cuentan con estándares reconocidos internacionalmente. Las misiones de observación de la OEA, la Unión Europea y Transparencia Electoral han validado repetidamente los procesos.

No significa que no existan problemas. Los hay. Pero de allí a afirmar fraude hay un abismo que solo puede sostenerse con fines políticos.

En una democracia madura, perder no es el fin del camino. Es parte del juego. El verdadero desafío del Perú no es el fraude. Es la incapacidad de aceptar la voluntad popular cuando no coincide con los propios deseos.

Mientras no superemos esa cultura del victimismo electoral, será difícil construir consensos, gobernabilidad y un país que mire hacia adelante. ■

CLAVES

01

Desde el 2000, todos los candidatos que perdieron en segunda vuelta en el Perú denunciaron fraude electoral.

02

Las denuncias nunca presentaron pruebas contundentes ni cambiaron los resultados oficiales.

03

Las instituciones electorales peruanas han sido validadas por misiones internacionales en todas las elecciones.

04

La deslegitimación sistemática erosiona la confianza ciudadana y debilita la democracia.



OBSERVATORIO EKORA

Los históricos cantos de fraude electoral

Una revisión de las elecciones presidenciales desde el 2000 revela un patrón persistente: los candidatos que pierden rara vez aceptan los resultados.

En el Perú, perder una elección se ha convertido en sinónimo de denunciar fraude. No importa el año, ni el contexto, ni el margen de diferencia: si el resultado no favorece al candidato, la narrativa es la misma.

Desde el año 2000, todos los candidatos que quedaron en segundo lugar —y en algunos casos incluso el tercero— rechazaron los resultados y denunciaron fraude electoral. Una constante que debilita la confianza ciudadana y erosiona la legitimidad de nuestras instituciones.

Este patrón no distingue ideologías ni sectores. Líderes de derecha, centro e izquierda han recurrido al mismo libreto: desacreditar al sistema electoral, cuestionar a la autoridad encargada de organizar los comicios y movilizar a sus bases en torno a una supuesta conspiración.

Las denuncias nunca han presentado pruebas concluyentes ni han sido respaldadas por observadores internacionales. Aun así, el discurso del fraude encuentra eco en una parte importante de la población, alimentado por la polarización, la desinformación y el oportunismo político.

Comprender esta historia no es un ejercicio académico. Es el primer paso para construir una cultura democrática que acepte las reglas del juego, incluso cuando el resultado no sea el esperado. ■

“En el Perú, perder una elección se ha convertido en sinónimo de denunciar fraude. No importa el año, ni el contexto, ni el margen de diferencia: si el resultado no favorece al candidato, la narrativa es la misma.”



UN PATRÓN QUE SE REPITE

2000	Todos los candidatos que perdieron denunciaron fraude.
2001	Todos los candidatos que perdieron denunciaron fraude.
2006	Todos los candidatos que perdieron denunciaron fraude.
2011	Todos los candidatos que perdieron denunciaron fraude.
2016	Todos los candidatos que perdieron denunciaron fraude.
2021	Todos los candidatos que perdieron denunciaron fraude.

Fuente: ONPE, JNE, informes de observación electoral y prensa nacional.

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

El parricidio político de Gustavo Petro

El presidente colombiano apuesta por la confrontación permanente y dinamita los puentes que necesita para gobernar.



POR PEDRO BENÍTEZ
ANALISTA POLÍTICO
LATINOAMERICANO

En política, hay errores que se pagan caros. Y hay actitudes que terminan costando aún más. Gustavo Petro parece decidido a convertir el desprecio en estrategia y el conflicto en identidad.

Desde el inicio de su mandato, el presidente colombiano ha optado por una lógica de confrontación permanente. No gobierna: arremete. No convence: descalifica. No construye: divide.

Su más reciente señal —llamar “hijos de puta” a los congresistas que no lo apoyan— no es un exabrupto aislado. Es la expresión más cruda de una forma de entender el poder como imposición y no como acuerdo.

Colombia necesita reformas. Pero necesita, sobre todo, gobernabilidad. Y esta no se logra insultando, amenazando o polarizando.

El parricidio político de Petro no es contra su oposición. Es contra la posibilidad misma de transformar el país.

Un líder que no respeta adversarios, no merece aliados. Y un presidente que desprecia al Congreso, desprecia la democracia.

El resultado de esta ruta ya lo conocemos: más ruido, menos país. ■



“

*Un líder que no respeta adversarios,
no merece aliados. Y un presidente que
desprecia al Congreso, desprecia la democracia.*

”

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

El parricidio político de Gustavo Petro

El desprecio al Congreso y la confrontación constante no construyen poder: lo erosionan.

Gustavo Petro llegó al poder prometiendo un cambio histórico. Pero ha terminado instalado en una lógica de confrontación permanente. Su estrategia no es de transformación: es de fractura.

Desde el primer día, su discurso fue beligerante. Señaló enemigos. Dividió al país entre “pueblo” y “élites”. Y decidió gobernar desde el conflicto.

Su más reciente señal —llamar “hijos de puta” a los congresistas— no es un exabrupto aislado. Es la expresión más cruda de una forma de entender el poder como imposición y no como acuerdo.

El Congreso no es su enemigo. Es una institución de la República. Despreciarla es despreciar la democracia. Y gobernar sin diálogo es gobernar contra el país.

Petro ha optado por el atajo de la polarización. Prefiere la épica del conflicto antes que la paciencia de la construcción. Pero los países no se transforman con insultos ni con decretos. Se transforman con instituciones fuertes, con acuerdos posibles y con responsabilidad.

Colombia necesita reformas. Pero necesita, sobre todo, gobernabilidad. Y esta no se logra insultando, amenazando o polarizando.

El parricidio político de Petro no es contra su oposición. Es contra la posibilidad misma de transformar el país.

Un líder que desprecia al Congreso, desprecia la democracia. Y un presidente que divide al país, termina gobernando solo. ■



CLAVES DEL PARRICIDIO POLÍTICO

DISCURSO BELIGERANTE

Señalar enemigos y dividir al país debilita la legitimidad del liderazgo.

DESPRECIO INSTITUCIONAL

Insultar y descalificar al Congreso es despreciar la democracia misma.

SIN DIÁLOGO, NO HAY REFORMAS

Las transformaciones reales requieren acuerdos, no imposiciones.

POLARIZAR ES RETROCEDER

La polarización puede dar réditos inmediatos, pero destruye el futuro del país.

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

RAFAEL CÉSPEDES MORILLO

CONTINUACIÓN



¿Quién le pone el cascabel al gato? Pregunta indirecta de quienes quieren saber lo que realmente sucederá en determinados momentos y/o situación. Regularmente, quienes así preguntan tienen sus propias respuestas, como ocurre en los casos políticos. Por ejemplo: ¿quién será el candidato de la FP? ¿Leonel u Omar?

Tengo la impresión de que lo será Leonel; que Omar pudiera ser el vicepresidente de su padre o repetir como candidato a senador del Distrito Nacional, porque al lado de Leonel hay unos "muchachitos" que no juegan con eso de poner en peligro su regreso al poder y sienten que, con Omar, ese regreso se limitaría más que con el padre. Por lo tanto, harán todo lo que sea necesario para que Omar no sea el candidato. Pienso de varias algunas cosas que podrían, de alto rechazo de Leonel, y que una manera de aligerarlo se llama Omar. Esa, entre otras cosas, deben hacer ello para bajar el rechazo de Leonel o se quedarán como Pedro, en la estaca.

Sin duda, ese partido sólo cuenta, por el momento, con esos dos nombres como potenciales candidatos presidenciales, aunque allí hay figuras de la talla de un Soto Jiménez, Guarionex Fermin y Rosario, por solo referir esos tres, aunque hay más. Pero estos se han plegado a las decisiones de Leonel o, dicho de forma institucional, a las decisiones del partido. Claro, sabemos que en esa dirección las decisiones las toma su líder máximo y más nadie.

Concluyendo con ese partido, solo vemos a Leonel como candidato presidencial potencial, sin negar que Omar, eventualmente, pudiera ser más potable.

Hay un detalle que no quiero obviar a Omar, como candidato a senador, solo le veo un fuerte contendiente y, aunque muchos se sorprendan, ese fuerte contendiente se llama Danilo Medina, quien, con arreglos especiales, sería el presidente del Senado en una estructura en la que estarían envueltos varios partidos y movimientos.

También quiero referir que seguimos viendo una brecha enorme para un independiente, alguien a quien aún no se le ve; que ande por ahí sin nombre, van a sacar la cara, pero que, en la unidad de factores y elementos, contando con contenido y teniendo una base sólida en lo moral y ético, además de un proyecto político bien organizado y proyectado, pudiera dar el susto del siglo a los que se creen inmovibles a los que realmente que, cuando mueren, los registraron no donde se hace normalmente, sino que los incluyeron en la Constitución de la República, y que, por ende, siempre estarán o dirán quién es quién debe estar al frente.

Y así ha sido casi siempre: unos pocos han decidido por muchos. Pero es que, en la actualidad, los muchos pudieran estar coincidiendo y actuando juntos y, de ser así, esos muchos desplazarían a esos pocos. Es cuestión de que se den cuenta de esa posibilidad real del momento que despierten y le digan al país: "Despertamos y aquí estamos, en pie de lucha, agrupados como uno solo, para que regresemos la opción real de elegir, para nosotros dirigir. Se acabó la época de que solo elegimos y ellos dirigen: ¡Basta ya! Ahora elegiremos y dirigiremos". ■

“

*Se acabó la época de que
solo elegimos y ellos dirigen.
Ahora elegiremos y dirigiremos.*

”

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

RAFAEL CÉSPEDES MORILLO

CONTINUACIÓN

También quiero referir que seguimos viendo una brecha enorme para un independiente, alguien a quien aún por ahí sin nombre, van a sacar la cara, pero que, en la unidad de factores y elementos, contando con contenido y teniendo una base sólida en lo moral y ético, además de un proyecto político bien organizado y proyectado a quedar claro el susto del siglo a los que se creen inmovibles a los que realmente que, cuando mueren, los registraron no donde se hace normalmente, sino que los incluyeron en la Constitución de la República, y que, por ende, siempre estarán o dirán quién es quién debe estar al frente.

Y así ha sido casi siempre: unos pocos han decidido por muchos. Pero es que, en la actualidad, los muchos pudieran estar coincidiendo y actuando juntos y, de ser así, esos muchos desplazarían a esos pocos. Es cuestión de que se den cuenta de esa posibilidad real del momento que despierten y le digan al país: “Despertamos y aquí estamos, en pie de lucha, agrupados como uno solo, para que regresemos la opción real de elegir, para nosotros dirigir. Se acabó la época de que solo elegimos y ellos dirigen. ¡Basta ya! Ahora elegiremos y dirigiremos”.

Algunos, al leer esto, dirán: “Es más fácil pensarlo y escribirlo que hacerlo”. A esos les digo: es más fácil quedarse donde están quienes así piensan, que moverse para ser parte de los que toman la foto y no de los fotografiados.

Yo sé que se puede y todo lo que se puede es elegible para hacerlo. Que alguien tire la primera piedra y verá cuántos se suman a lanzar pedradas y más pedradas hacia el lugar donde deben ser lanzadas.

Aquí resuelvo una pregunta que algunos se estarán haciendo: ¿qué pasa con los otros partidos no referidos en los artículos? No los refiero porque esos partidos son aquellas pulperías que tienen los colmaderos para vivir de las que venden su control de precios.

También como que hay una carencia de un líder de la mayoría, alguien que aún no se decide por ocupar esa posición, posición que, en un país en desarrollo como el nuestro, es de altísima importancia. Hay dirigentes políticos que, según creo, tienen las condiciones para ocuparla; solo que o no les interesa, o no se han dado cuenta, o están muy bien viviendo de lo que ya tienen y no les interesa mejorar su poder político, que sin duda daría mejores resultados no solo a ellos, sino también a la democracia y, en especial, al país.

Bajo estos argumentos y creencias, fruto de mis análisis sin pasión ni partidarismos, y con simple sentido de patria, patria buena, son estas las cosas que veo en el futuro político de mi país, mi amada República Dominicana. ■



RAFAEL CÉSPEDES MORILLO
REPRESENTANTE REPÚBLICA DOMINICANA
ASESOR POLÍTICO



CLAVES DEL ANÁLISIS

- 01

El electorado dominicano exige cambios reales y profundidad institucional. Ya no basta con campañas ni promesas vacías.
- 02

El liderazgo futuro deberá surgir desde la unidad, la credibilidad y una base sólida en lo moral y lo ético.
- 03

La República Dominicana vive un momento decisivo: o se profundizan las viejas prácticas o se abre un nuevo ciclo de transformación.
- 04

La participación activa de los ciudadanos será el factor que definirá el rumbo del país.

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

PRM y FP: Se tendrán que comer ripiao al PLD en 2028

La reconfiguración del sistema político dominicano podría reducir al PLD a un papel secundario por primera vez en décadas.



POR JAVIER FUENTES

Analista político dominicano

“La disputa ya no es únicamente quién gobernará en 2028, sino quién conservará relevancia dentro del sistema político dominicano.”

La política en la República Dominicana atravesará una reconfiguración silenciosa, pero profunda. Porque lo que está en juego no es solo quién ganará las elecciones de 2028, sino quién quedará como partido importante dentro del sistema político.

En ese contexto, sostengo una teoría que puede resultar incómoda para muchos, pero que cada vez es más visible con respecto al Partido de la Liberación Dominicana (PLD), de que será reducido a una condición de irrelevancia. Aun con Gonzalo Castillo siendo candidato, progresivamente el Partido Revolucionario Moderno (PRM) y la Fuerza del Pueblo (FP) se lo comerán.

Ambos partidos, aclaro, tienen con los nuevos electores suficiente trabajo para crecer. Pero el problema radica en reducir al contrario para que su posición futura no sea importante.

Pero para explicar esta teoría, primero vamos por partes —al final la van a entender mejor—.

Con respecto al PLD, este ha entrado en un punto de inflexión al descender a un 10% de preferencia electoral, según la última elección del 2024, una cifra impensable para un partido que durante dos décadas dominó la vida política nacional. Para volver a ser una opción real de poder tendría que multiplicar por cuatro ese porcentaje (10 x 4). Y si analizamos el dato frío de que muchos jóvenes y adultos no creen ni se sienten representados por los partidos políticos, datos de las encuestas, entonces esa multiplicación le resultaría muy difícil, peor es llevando un candidato cuestionado, con razón o sin ella.



Súmele a eso que hasta ahora el PLD no ha hecho nada importante para crecer. Y que tiene también la dificultad de un PRM en el gobierno y la fortaleza de Leonel, debido a que no existe otra figura en la oposición con un peso político comparable.

El otro punto focal, es que con la rapidez que leemos en las redes, así mismo es esta generación, solo hay que leer en que están los jóvenes. No creen en los partidos y mientras más tiempo hayan estado en la política los aspirantes, menos credibilidad tienen para ellos. Porque el peor candidato que puede elegir un partido es el que ha sido cuestionado por la justicia.

Lo otro es que el PLD aunque no desaparezca inmediatamente, sufrirá una transformación estructural; que es la de un partido que participa, pero que no decide nada electoralmente.

Los indicadores sociopolíticos que observamos, sin exageración, son los que nos permiten en esta coyuntura y en términos coloquiales titular este artículo: “PRM y FP: Se tendrán que comer ripiao al PLD”. En otras palabras lo van a vaciar hasta dejarlo orgánicamente sin estructura.

Esto, del comérselo ripiao, es porque Danilo Medina, en sus últimos discursos tratando de radicalizar la base peledista, ha hecho todo lo contrario, sonar la sirena y prender el foco en primer lugar a la Fuerza del Pueblo y después al PRM.

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

PRM y FP: Se tendrán que comer ripiao al PLD en 2028

POR JAVIER FUENTES

Qué les quiero decir con esto.

Que viene un escenario crítico en el sentido de que el PLD quede por debajo del 5%, fuera de cualquier rol determinante para una eventual segunda vuelta. Porque no solo se tratará de perder votos, sino de perder capacidad de arbitraje, de ser la bisagra que abra o cierre la puerta del triunfo electoral.

En este reordenamiento, el PRM tiene un papel decisivo desde el poder. Su lógica es clara: consolidar control institucional, ampliar alianzas y absorber liderazgos territoriales: alcaldes, regidores, directores distritales, dirigentes medios y operadores locales, para que migren hacia donde existe acceso a recursos, estabilidad y poder real.

Ningún candidato podrá sin recursos competir de tú a tú con los del PRM, sin alianzas. No es ideología; eso no existe. Es el cálculo para ganar las congresuales, las municipales y la presidencial en la primera vuelta, simple aritmética que te dice que el PRM no puede tener contemplaciones para succionar cualquier partido. En su momento, el PLD lo hizo. Y ahora su propio método se lo aplicarán...;Qué ironía...!

En paralelo, la FP actuará en otro nivel para lograr lo mismo. Aunque la Fuerza del Pueblo no compite únicamente por coyuntura electoral, sino por una construcción histórica bajo el liderazgo de Leonel Fernández. Porque el proyecto Fuerza del Pueblo querrá rearticular sectores que antes formaban parte del universo peledista, apelando a la memoria de gobierno, la experiencia y la identidad política de una época.



El resultado de esa doble dinámica de exterminio es una erosión simultánea: el PRM absorbe estructura y voto pragmático, mientras la FP absorbe identidad, cuadros y memoria política... En ese escenario, el PLD pierde tanto su base operativa como su narrativa histórica.

Aquí es donde la teoría adquiere mayor sentido político. Porque no se trata de eliminar al PLD, sino de reducirlo a un actor sin peso decisivo. Un partido que exista, pero que no defina. Que no pueda inclinar la balanza.

Sin embargo, sería un error asumir su desaparición automática. El PLD conservaría “mínima estructura”, experiencia organizativa y un voto que aún le permita sobrevivir legalmente, una réplica del PRD y el Partido Reformista en el sistema de partidos políticos en la República Dominicana. Con un sistema que realmente, ya lo he dicho, no soporta tres partidos mayoritarios.

Mientras tanto, el PRM “parece concentrado en la gestión del presente”, con una lógica de poder que en lo inmediato privilegia el control institucional. En tanto, la Fuerza del Pueblo se proyecta con mayor “profundidad estratégica”, pensando no únicamente en la próxima elección, sino en la arquitectura política de largo plazo. En ese sentido, el liderazgo de Leonel Fernández no opera como un candidato coyuntural, sino como el eje de un proyecto político de permanencia en tiempo y tiempo.

Por demás está decir que el sistema de partidos no se está simplificando; se está reordenando para tener dos partidos fuertes. Y en ese reordenamiento, el PLD no tendrá espacio y hoy, más que nunca, se enfrenta a su mayor desafío: dejar de ser para convertirse en no ser. Esto suena filosófico, pero es así.

Finalmente quiero aclarar que el supuesto “crecimiento” del PLD es mediático; es parte de un plan mayor. No hay tal crecimiento. En cuanto a lo analizado del PLD se lo comerán ripiao. Y si aparece yuca mocana mejor... Si usted no lo cree, ese es su problema. Ahí está la teoría expuesta. ■

“
*Ningún candidato podrá
sin recursos competir de tú a tú
con los del PRM, sin alianzas.
No es ideología; eso no existe.
Es el cálculo para ganar.*

”

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

Adriano Espaillat ganará, pero yendo casa por casa

La batalla por el Distrito 13 de Nueva York enfrenta dos visiones del Partido Demócrata: la estructura territorial tradicional frente a la nueva izquierda urbana y digital.



POR **JAVIER FUENTES**
Analista político

“Las elecciones no se ganan en redes sociales. Se ganan organizando barrios, construyendo estructuras y movilizando votantes.”

La primaria demócrata en el Distrito 13 de Nueva York se ha convertido en una guerra estratégica y generacional que se definirá casa por casa y bloque por bloque. La razón: el desafío a la maquinaria de Adriano Espaillat, un congresista con años de experiencia política y una década en Washington.

El desafío viene de la aspirante Darializa Avila Chevalier, candidata de la nueva izquierda Socialista Democrática de América (DSA), Justice Democrats y del alcalde de Nueva York, Zohran Mamdani, quien muestra, no solo que está en juego un asiento en el Capitolio, sino obtener control del territorio Adrianista, para cambiar el equilibrio de fuerzas en el Partido Demócrata.

Ahora bien, cuando se deja a un lado las redes sociales y los titulares entusiastas, surge la pregunta obligada para mantener la línea del análisis: ¿qué dicen realmente los números, las finanzas y las dinámicas territoriales?

Para responder, primero hay que entender la naturaleza profunda del Distrito; que abarca Washington Heights, Inwood, Harlem y partes del Bronx, uno de los más diversos e históricos.



Su población es mayoritariamente hispana, con importante presencia afroamericana y minoría blanca progresista. Pero que durante décadas, la comunidad dominicana ha constituido el segmento político más fuerte del área, una realidad que explica el ascenso de Adriano Espaillat, hasta ser elegido como el primer dominicano al Congreso Federal.

Chevalier

Hoy con Darializa Avila Chevalier, la disputa va más allá de la ideología dado que revela una fractura generacional dentro del partido demócrata y la propia comunidad dominicana.

Esta fracturación nos obliga a saber, para seguir el hilo analítico, que Espaillat encarna el liderazgo de la primera generación de inmigrantes —la que construyó poder político a base de esfuerzos, sacrificios, riesgos, discriminación y lealtad institucional—, mientras que Chevalier, sin historia, sin haber logrado nada, apela a los hijos y nietos criados o nacidos en Nueva York, formados en un entorno sin barreras ni segregación, lo que lo hace proclive al discurso de la nueva izquierda.

GEOPOLÍTICA LATINOAMERICANA

Adriano Espaillat ganará,
pero yendo casa por casa

POR JAVIER FUENTES

Esta generación se está nutriendo de la “ola narrativa progresista” que llevó a Zohran Mamdani a la alcaldía y del respaldo de organizaciones como NYC-DSA. Mamdani ha presentado a Chevalier como una figura destinada a romper ese cordón político tradicional.

Viendo esta primera parte surge la disyuntiva del análisis con respecto a la coalición que llevó a Mamdani al poder municipal: es amplia, diversa y movida por votantes jóvenes, activistas de vivienda y profesionales urbanos, con una alta concentración en Queens y Brooklyn.

Sin embargo, esa coalición no es una estructura disciplinada, ni homogénea que se traduce automáticamente en voto en distritos con dinámicas comunitarias tan distintas como el D-13. Porque para Mamdani ganar la fuerza de Espaillat tuvo que entrar al ring.

Para algunos observadores, este respaldo a Chevalier es una prueba de la capacidad de expansión del alcalde fuera de sus bastiones naturales, con el riesgo de una sobreexposición política temprana.

De hecho, por su parte, Espaillat, cuenta con activos políticos difíciles de replicar en el corto plazo. Su estructura incluye organizaciones comunitarias, iglesias, asociaciones de inquilinos, pequeños comerciantes y clubes políticos con años de articulación territorial.

Frente al avance del sector alineado con el alcalde Mamdani, el establishment demócrata ha cerrado filas con el congresista Adriano. El respaldo de la gobernadora Kathy Hochul, las principales uniones de trabajadores y buena parte del liderazgo religioso refuerza esa tendencia. La primaria, se convierte en el reflejo de la tensión entre la Alcaldía y Albany.

Última medición

Yéndonos a la medición más citada, realizada por Upswing Research & Strategy entre probables votantes, coloca a Espaillat con un 42% frente a un 28% para Chevalier. El dato confirma la ventaja del congresista y la solidez de su base, especialmente entre votantes latinos de mayor edad y estructuras tradicionales en Harlem y el Bronx.

Sin embargo, el hecho de que no supere el 50% y exista un bloque relevante de indecisos indica que la campaña de Chevalier ha logrado abrir competencia real, evidenciando cierto desgaste en la vieja guardia. Que no se puede acostar a dormir y creer que ya se ganó.

La encuesta refleja la geografía electoral del distrito: el voto joven y progresista que no es suficiente por sí solo para definir una primaria en este contexto, salvo que logre una movilización excepcional.

En las primarias, tengo que decir, la participación es baja, la organización pesa más que el entusiasmo. Los votantes jóvenes tienden a una alta actividad digital, pero históricamente presentan menor asistencia a las urnas que las estructuras comunitarias tradicionales.



Esta diferencia también se refleja en el financiamiento. Espaillat se apoya en estructuras ortodoxas del Partido Demócrata y respaldo de empresarios locales, mientras Chevalier ha logrado dinamizar su campaña con microdonaciones digitales y un sector islámico. El resultado dependerá de si ese entusiasmo logra traducirse en participación real.

La contienda, naturalmente, enfrenta dos formas de entender el poder en Nueva York: una basada en la renovación ideológica y el activismo urbano, y otra sustentada en la construcción de logros sociales, económicos y políticos en las viejas luchas territoriales.

La candidatura de Chevalier ha demostrado que la nueva izquierda tiene espacio político real en el Alto Manhattan, para crecer a futuro, pero los datos, la demografía y la estructura orgánica, siguen favoreciendo a Espaillat.

Esto porque las coaliciones de los socialistas pueden entusiasmar en teoría con el debate, aunque en los distritos, las elecciones se ganan casa por casa y puerta por puerta. Y ahí Adriano Espaillat tiene la ventaja. ■

“

*En las primarias,
la participación es baja,
la organización pesa más
que el entusiasmo.
Los votantes jóvenes tienden
a una alta actividad digital,
pero históricamente presentan
menor asistencia a las urnas
que las estructuras comunitarias
tradicionales.*

”

ECONOMÍA Y TRANSFORMACIÓN REGIONAL

Más allá de la ley: El sistema integral para unir al Perú productivo



POR ALFONSO VELÁSQUEZ
Empresario agroalimentario y político

A las puertas de una decisión electoral decisiva este domingo 7 de junio, el Perú no solo elige gobernantes; elige el modelo de desarrollo que definirá nuestro futuro. En este escenario, es urgente elevar el debate sobre el agro nacional y desterrar mitos.

Algunos candidatos, por desconocimiento, repiten que nuestro sector es un simple exportador de materias primas brutas. Nada más alejado de la realidad. Lo que defendemos hoy es una agroindustria moderna, un ecosistema de altísima sofisticación tecnológica e innovación que constituye el mejor ejemplo de eficiencia y valor agregado en el país.

Las cifras y los hechos son contundentes: en los últimos 20 años, el sector ha crecido a un ritmo imbatible del 15% anual, superando ya los 15,000 millones de dólares en envíos globales. Detrás de cada arándano, uva o espárrago que llega a las mesas de Asia, Europa o Estados Unidos, hay un despliegue monumental de valor añadido: genética de vanguardia, ingeniería hidráulica de precisión, cadenas de frío automatizadas, certificaciones internacionales y una inteligencia comercial que conquista los mercados más exigentes del planeta. Esto es manufactura biológica de primer nivel.

Este milagro de competitividad nació de la estabilidad jurídica y de un sistema de promoción que incentiva la reinversión de utilidades en la misma tierra. Sin embargo, esta agroindustria del conocimiento ocupa apenas el 5% de la superficie agrícola nacional. Para conquistar las 4.5 millones de hectáreas adicionales que esperan ser puestas en valor, requerimos una firme decisión política gubernamental que potencie este motor y expanda sus fronteras.

El gran desafío histórico es lograr que la agricultura familiar de la sierra y la selva se incorpore a esta modernidad. Esto exige una profunda corresponsabilidad social del empresariado, saliendo al encuentro del pequeño productor para transferirle este “know-how” tecnológico y conectarlo a las cadenas globales. No es asistencialismo; es asociatividad productiva para democratizar el valor agregado.



“La verdadera transformación del Perú no vendrá de repartir subsidios. Vendrá de generar riqueza sostenible en cada territorio.”

Esta visión integral debe unirnos desde la costa hasta la montaña. Los incentivos de este modelo deben motivar también al sector minero a dar el gran salto en sus zonas de influencia: escalar sus proyectos de desarrollo agrario local hacia verdaderas cadenas agroindustriales de valor permanente.

Apostemos por un sistema que nos conecta con el mundo y, sobre todo, nos une como hermanos en un solo esfuerzo de progreso y modernidad.

Porque lo que está en juego no es solo quién ganará las elecciones de 2028, sino quién quedará como partido importante dentro del sistema político.

Este es el sistema integral que puede unir al Perú productivo.

MÁS ALLÁ DE LA LEY:
El sistema integral para unir al Perú productivo
POR ALFONSO VELÁSQUEZ

La verdadera transformación del Perú no vendrá de repartir subsidios ni de multiplicar programas asistenciales. Vendrá de generar riqueza sostenible en cada territorio, creando oportunidades para que millones de peruanos produzcan más, vendan mejor y prosperen con dignidad.

Este domingo tenemos la oportunidad de consolidar un Perú que compite por su inteligencia y su capacidad de producir con calidad global. Apostemos por un sistema que nos conecta con el mundo y, sobre todo, nos une como hermanos en un solo esfuerzo de progreso y modernidad.

Sin embargo, esa visión integral debe traducirse en acción concreta. Necesitamos una política de Estado que trascienda gobiernos y asegure continuidad en el tiempo. El sistema integral debe asentarse sobre cinco ejes estratégicos que trabajen de manera articulada.

Primero, una agroindustria moderna, basada en ciencia, tecnología e innovación. El conocimiento aplicado al campo es la clave para elevar los rendimientos, reducir la brecha de productividad y asegurar que nuestros productos cumplan con los más altos estándares internacionales.

Segundo, innovación tecnológica al servicio del sector productivo. Desde la biotecnología hasta la inteligencia artificial, las nuevas herramientas permiten optimizar procesos, anticipar riesgos y abrir mercados. El Perú no puede seguir siendo solo un exportador de materias primas; debe convertirse en un exportador de soluciones sostenibles y de alimentos con valor agregado.

Tercero, integración de la agricultura familiar en cadenas globales de valor. Millones de pequeños productores tienen el talento y la voluntad, pero necesitan acceso a financiamiento, asistencia técnica, infraestructura y mercados. Integrarlos no es un acto de justicia social, es la ruta más eficiente para ampliar nuestra base productiva y generar prosperidad compartida.

Cuarto, desarrollo territorial equilibrado. El Perú profundo no puede seguir esperando. Debemos invertir en infraestructura logística, conectividad digital, riego tecnificado, educación técnica y servicios básicos. Solo así cada región podrá desarrollar su vocación productiva y convertirse en un polo de crecimiento.

Quinto, inserción inteligente en cadenas globales de valor. No basta producir; hay que conectar con los mercados que demandan calidad, trazabilidad y sostenibilidad. Esto exige diplomacia económica activa, acuerdos comerciales bien aprovechados y una promoción internacional agresiva de nuestra oferta exportable.

Este sistema integral requiere instituciones sólidas, reglas claras, seguridad jurídica y un Estado eficiente que facilite, acompañe y no estorbe. También demanda empresarios comprometidos con la ética, la calidad y la sostenibilidad, y una ciudadanía que exija resultados y valore el mérito.

El Perú puede ser una potencia agroalimentaria del siglo XXI. Tenemos la biodiversidad, el talento humano, la ubicación estratégica y la resiliencia de un pueblo que siempre encuentra la manera de salir adelante. Lo que necesitamos es decisión política, unidad nacional y un sistema integral que convierta nuestro potencial en prosperidad para todos.

Ese es el camino para unir al Perú productivo y construir el país que nuestros hijos merecen. ■

CLAVES DEL SISTEMA INTEGRAL

Agroindustria moderna

Innovación tecnológica

Agricultura familiar integrada

Desarrollo territorial

Cadenas globales de valor



EE.UU. desbloquea a Venezuela... y se desbloquea a sí mismo

¿A quién beneficia realmente?
Verdades incómodas



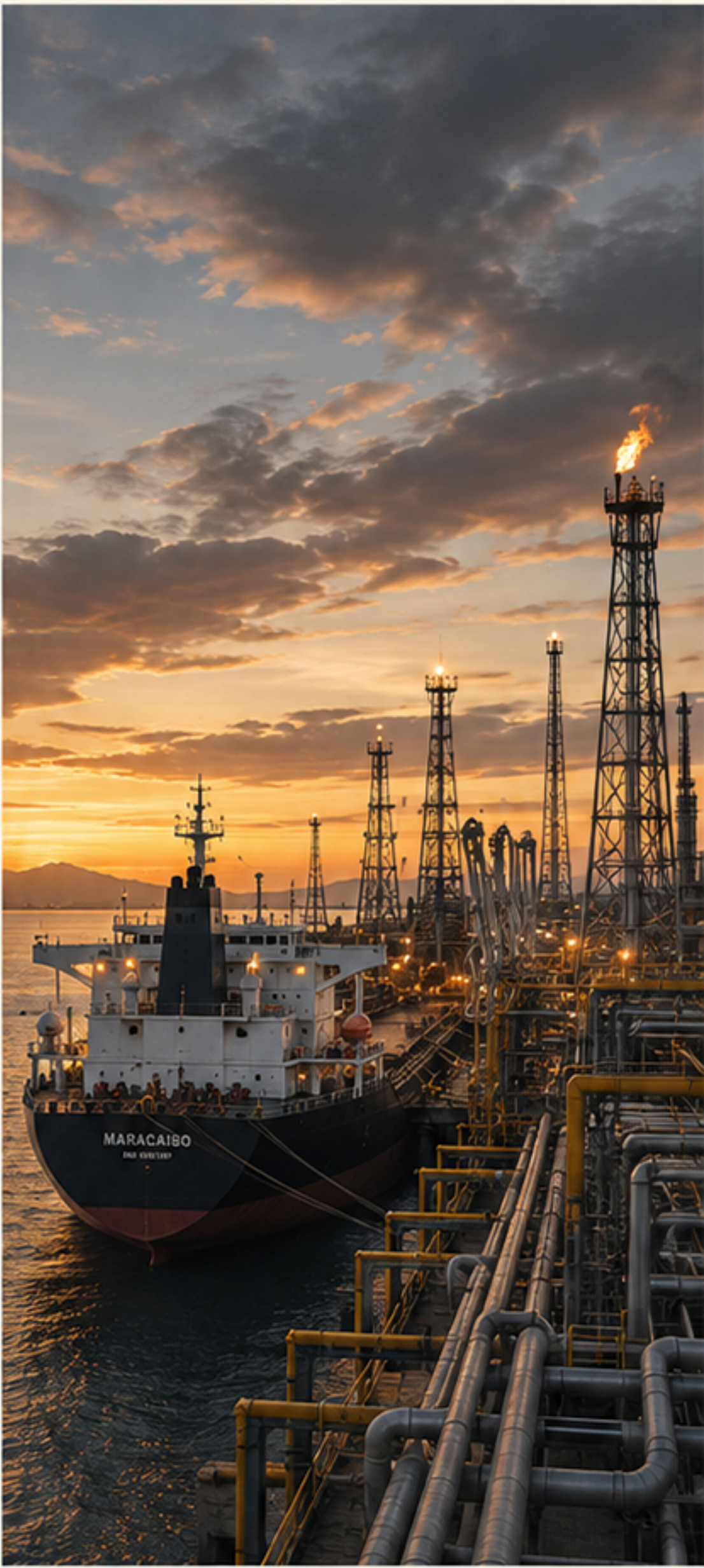
POR HAYCKER COLINA,
Político y Estratega Político

“ La pregunta ya no es si el desbloqueo ocurre. La pregunta es quién sabrá capitalizarlo antes de que la ventana geopolítica vuelva a cerrarse. ”

El avance del desbloqueo de Estados Unidos a Venezuela genera un impacto positivo que trasciende nuestras fronteras. Sin embargo, más allá de la disputa interna sobre si esto favorece al gobierno actual, reconocido por buena parte de la comunidad internacional, o a un sector de la oposición que debate si las elecciones deben ser “ya o después”, los verdaderos beneficiarios están en otro tablero.

¿Quién gana primero?

1. **Estados Unidos:** Asegura una fuente adicional de energía en un mercado global tensionado por conflictos geopolíticos y recortes de la OPEP+. Washington no actúa por filantropía. Actúa por necesidad estratégica.
2. **Los capitales e inversionistas:** Aparecen nuevas oportunidades en petróleo, gas, minería y petroquímica. El riesgo sigue alto, pero el retorno potencial reabre el apetito de quienes saben leer ciclos de reapertura comercial.
3. **El pueblo venezolano:** Podría percibir alivio económico, siempre que estos flujos se traduzcan en estabilidad, producción y poder adquisitivo real. Es la ironía del momento: el alivio llega por una decisión que no se tomó en Caracas.



La Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC), mediante las licencias 46C, 47A, 48B, 50B, 51B, 52A y 54A, autoriza nuevas operaciones de exportación, comercialización y transporte de crudo venezolano, además de productos petroquímicos y actividades mineras.

Reitero: el bloqueo a Venezuela continúa. Estas licencias no levantan el esquema general de sanciones. Pero sí modifican el impacto económico sobre capitales, regiones y sobre el país. Al permitir la sostenibilidad de la producción petrolera, garantizan flujo de caja. Y en economía política, flujo de caja es oxígeno.

La pregunta ya no es si el desbloqueo ocurre. Es quién sabrá capitalizarlo antes de que la ventana geopolítica se cierre otra vez.

EE.UU. desbloquea a Venezuela... y se desbloquea a sí mismo

POR HAYCKER COLINA

El levantamiento parcial de sanciones a Venezuela no es un gesto ideológico, es un cálculo estratégico. Washington entiende que el mundo cambió y que la seguridad energética volvió a ser prioridad. Con China, Rusia e India asegurando suministros y diversificando rutas, los Estados Unidos no pueden darse el lujo de mantenerse al margen de las reservas petroleras más grandes del planeta.

Venezuela posee más de 300.000 millones de barriles de petróleo probados, además de gas natural, oro, coltán y otros minerales críticos para la transición energética y la industria tecnológica. Libertad para operar no significa cheque en blanco. Significa condiciones, transparencia, trazabilidad y reglas claras. Pero significa, sobre todo, volver a integrarse a la economía global.

Para Venezuela, el desbloqueo puede traducirse en inversión, tecnología, empleo y crecimiento. Para Estados Unidos, representa seguridad energética, influencia regional y una oportunidad para reducir la presencia de actores rivales en su propio hemisferio.

América Latina entra en una nueva etapa. Países como Colombia, Brasil y México pueden convertirse en corredores logísticos, comerciales y energéticos de este nuevo ciclo. La región puede ser protagonista si construye proyectos conjuntos y reglas comunes que generen confianza.

Sin embargo, el éxito no está asegurado. Persisten riesgos políticos internos en Venezuela, tensiones diplomáticas, desconfianzas históricas y la necesidad de construir instituciones capaces de garantizar estabilidad jurídica y respeto a la propiedad.

El desbloqueo es una puerta que se abre, pero el futuro depende de lo que hagamos con ella. ■

IMPACTOS DEL DESBLOQUEO

Energía

Aumenta la oferta global de petróleo y gas. Estados Unidos diversifica sus fuentes y reduce su dependencia de proveedores hostiles. Venezuela puede estabilizar su producción y recuperar mercados.

Inversión extranjera

Las licencias activan proyectos detenidos, atraen capital privado y permiten modernizar infraestructura. La seguridad jurídica y la transparencia serán claves para sostener este flujo.

Logística regional

Se abren oportunidades para puertos, transporte, almacenamiento y servicios especializados en la región. El Caribe y el norte de Suramérica pueden convertirse en hubs energéticos y comerciales.

Minería

La demanda global de minerales críticos crece aceleradamente. El desbloqueo puede facilitar alianzas y proyectos en oro, coltán, níquel y tierras raras, bajo estándares internacionales.

Petroquímica

La integración de Venezuela a cadenas de valor petroquímicas puede generar productos de mayor valor agregado, empleo industrial y exportaciones no tradicionales.

“ El desbloqueo no es el final de una historia, es el comienzo de una negociación más amplia entre intereses, valores y futuro. ”



Estados Unidos alivia las sanciones a Venezuela: pragmatismo energético sobre ideología

Los beneficiarios inesperados del giro de Washington



POR HAYCKER COLINA,
POLÍTICO Y
ESTRATEGA POLÍTICO

La Casa Blanca ha optado por el realismo. El desbloqueo parcial a Venezuela mediante nuevas licencias de la OFAC representa un punto de inflexión en la política de sanciones. El objetivo declarado es humanitario. El no declarado es energético.

LOS TRES GANADORES DE ESTA APERTURA

- 01 La Administración Biden**
En año preelectoral y con precios de combustible sensibles, diversificar fuentes de crudo es prioridad estratégica. Venezuela añade hasta 700.000 barriles diarios al mercado global.
- 02 Los mercados y fondos de inversión**
La reapertura de sectores petrolero, petroquímico y minero reactiva activos subvalorados. El riesgo país sigue siendo alto, pero el descuento ya no es el mismo.
- 03 La población venezolana**
La sostenibilidad de PDVSA es clave para la caja fiscal. Sin producción petrolera no hay margen para estabilizar precios ni salarios.



“

La precisión importa: Venezuela sigue bajo un régimen de sanciones. Lo que cambia es el alcance. Y en geopolítica energética, el alcance lo es todo.

”

Estados Unidos alivia las sanciones a Venezuela: pragmatismo energético sobre ideología

POR HAYCKER COLINA

Las licencias 46C, 47A, 48B, 50B, 51B, 52A y 54A autorizan operaciones que estaban vetadas desde 2019. No eliminan el entramado de sanciones. Lo flexibilizan.

La precisión importa: Venezuela sigue bajo un régimen de sanciones. Lo que cambia es el alcance. Y en geopolítica energética, el alcance lo es todo.

Estas licencias permiten la exportación, comercialización y transporte de crudo venezolano, así como actividades relacionadas con productos petroquímicos y minería. Esto garantiza flujo de caja para PDVSA y abre la puerta a nuevas dinámicas de inversión y producción.

En un mundo marcado por la incertidumbre geopolítica y la transición energética, Washington elige pragmatismo sobre ideología. Y en esa decisión, el tablero energético regional cambia de forma significativa.

IMPLICACIONES REGIONALES

Reconfiguración del mercado energético

El regreso parcial del crudo venezolano al mercado global incrementa la oferta y puede moderar precios en el mediano plazo.

Alivio para aliados estratégicos

Países como India, China y naciones del Caribe se benefician de mayor disponibilidad de crudo y productos refinados venezolanos.

Competencia regional

Productores como Colombia, Brasil y México deben ajustar estrategias ante un jugador clave que recupera participación en el mercado.

Oportunidades industriales

La reactivación de la petroquímica y la minería abre espacios para encadenamientos productivos en América Latina.

Riesgos persistentes

El marco legal de sanciones sigue vigente. Cambios políticos en Washington o Caracas pueden revertir el proceso.

EN CONCLUSIÓN

Este giro no es un punto final, sino un nuevo capítulo. El pragmatismo energético puede generar estabilidad, inversiones y crecimiento. Pero solo si se construyen instituciones sólidas y reglas claras que trasciendan ciclos políticos.

El alcance lo es todo. Y el momento, también. ■

“ La Casa Blanca ha optado por el realismo. El desbloqueo parcial a Venezuela mediante nuevas licencias de la OFAC representa un punto de inflexión en la política de sanciones. El objetivo declarado es humanitario. El no declarado es energético. ”



La burbuja europea y el despertar de Venezuela

Por Haycker Colina,
politólogo y estratega político



POR HAYCKER COLINA,
POLITÓLOGO Y
ESTRATEGA POLÍTICO

Europa vive con el agua al cuello. La guerra, la inflación pegajosa y la torpeza monetaria han dejado al continente sin margen. El espejismo del dinero gratis se acabó, y ahora llega la factura. La más visible está en el ladrillo.

En España lo sabemos bien. El mercado inmobiliario ha entrado en una espiral de irracionalidad: precios que no guarda relación con los salarios, fondos internacionales comprando manzanas enteras, y familias expulsadas de sus barrios de toda la vida.

Esto no es mercado libre; es una bomba de relojería. Y cuando explote, el daño no lo pagarán los fondos, lo pagará la clase media.

Ante ese escenario, el inversor con memoria no espera. Busca alternativas. Y hoy, esa alternativa se llama Latinoamérica. Más concretamente: Venezuela.

Puede sonar a contrasentido, pero la lógica del capital no entiende de prejuicios ideológicos. Entiende de números. Y los números dicen tres cosas: uno, Venezuela custodia las mayores reservas de crudo del mundo en un planeta sediento de energía; dos, tras años de colapso, sus activos están a precio de derribo; tres, su sociedad ya transitó el infierno hiperinflacionario que Europa apenas empieza a oler.

“
El espejismo del dinero gratis se acabó, y ahora llega la factura.
”

No es un canto a la improvisación. Es realismo. Europa necesita energía y seguridad jurídica. Venezuela tiene energía y necesita inversión y seguridad jurídica. Es un pacto que la necesidad terminará imponiendo, por encima de los discursos.

El riesgo es evidente y nadie lo esconde: debilidad institucional, inseguridad jurídica, volatilidad política. Pero el inversor que sobrevivió a 2008 en España sabe que las grandes oportunidades no avisan. Aparecen cuando todos miran hacia otro lado.



La burbuja europea y el despertar de Venezuela

POR HAYCKER COLINA

La burbuja europea no es sostenible. España, por su dependencia del turismo y del ladrillo, lo sufrirá con especial crudeza. Cuando eso ocurra, el capital no se quedará a repartir culpas. Se irá donde pueda multiplicarse.

Hoy, con un ojo en el temblor de Europa y otro en el tablero global, muchos ya han puesto el dedo sobre Venezuela. No por simpatía. Por supervivencia.

“ *Europa necesita energía y seguridad jurídica. Venezuela tiene energía y necesita inversión y seguridad jurídica. Es un pacto que la necesidad terminará imponiendo, por encima de los discursos.* ”

No es un canto a la improvisación. Es realismo. Europa necesita energía y seguridad jurídica. Venezuela tiene energía y necesita inversión y seguridad jurídica. Es un pacto que la necesidad terminará imponiendo, por encima de los discursos.

El riesgo es evidente y nadie lo esconde: debilidad institucional, inseguridad jurídica, volatilidad política. Pero el inversor que sobrevivió a 2008 en España sabe que las grandes oportunidades no avisan. Aparecen cuando todos miran hacia otro lado. ■

CLAVES DEL NUEVO CICLO

Fin del dinero fácil

La era de tipos cero y deuda infinita ha terminado. Europa entrará en un ajuste prolongado.

Reordenamiento del capital

Los flujos buscan estabilidad, retornos reales y acceso a recursos estratégicos.

Ventajas de Venezuela

Reservas probadas de petróleo, gas y minerales críticos, ubicación geográfica privilegiada y costos competitivos.

Condiciones indispensables

Seguridad jurídica, reglas claras, instituciones profesionales y apertura al capital privado.

Ventana de oportunidad

No será eterna. Quien llegue primero y con estrategia de largo plazo tendrá ventaja.

EN CONCLUSIÓN

Europa se enfrenta a su propia factura. Venezuela, después de años de aislamiento, comienza a despertar como opción estratégica. No es un camino sin riesgos. Pero es, quizás, el único camino con futuro.

*La burbuja europea se desinfla.
Venezuela empieza a despertar.* ■



El Factor Humano en la Era de la Inteligencia Artificial:

Por qué el Desarrollo Personal será la Competencia Más Valiosa del Futuro



POR MOHASIR RIVERA
CONSULTOR Y
COACH EJECUTIVO

Vivimos en una época donde la Inteligencia Artificial está transformando la forma en que trabajamos, aprendemos y tomamos decisiones. Cada día aparecen nuevas herramientas capaces de analizar datos, automatizar procesos y generar soluciones en cuestión de segundos. Sin embargo, en medio de esta revolución tecnológica surge una pregunta fundamental: ¿qué lugar ocupa el ser humano en este nuevo escenario?

La respuesta no está en elegir entre Inteligencia Artificial o Inteligencia Humana. El verdadero reto consiste en comprender que ambas poseen capacidades distintas y complementarias. Mientras la Inteligencia Artificial puede procesar información a gran velocidad, el ser humano conserva habilidades que siguen siendo esenciales para el desarrollo personal, el liderazgo y la construcción de relaciones significativas.

La Inteligencia Artificial puede ofrecer respuestas, pero no propósito. Puede identificar patrones, pero no comprender emociones. Puede generar alternativas, pero no asumir la responsabilidad ética de una decisión. Estas capacidades continúan siendo patrimonio de la inteligencia humana.

Desde la perspectiva del desarrollo personal, esta realidad nos invita a reflexionar sobre una verdad que muchas veces pasamos por alto: el crecimiento de una persona no depende únicamente del conocimiento que posee, sino de su capacidad para conocerse a sí misma, gestionar sus emociones, adaptarse al cambio y construir relaciones saludables.

En este contexto, las competencias humanas adquieren un valor estratégico sin precedentes. La autoconciencia permite reconocer fortalezas y oportunidades de mejora. La inteligencia emocional facilita la gestión de conflictos y la toma de decisiones bajo presión. La resiliencia ayuda a enfrentar escenarios inciertos. La empatía fortalece la colaboración y la confianza entre las personas.

Paradójicamente, cuanto más avanza la tecnología, más importantes se vuelven estas habilidades profundamente humanas.

Las organizaciones más exitosas del futuro no serán aquellas que únicamente incorporen nuevas tecnologías, sino aquellas que logren desarrollar personas capaces de utilizar esas herramientas con criterio, creatividad y propósito. La tecnología puede potenciar el rendimiento, pero es el ser humano quien le da dirección y significado.

“
*La tecnología transforma procesos,
pero son las personas
quienes transforman realidades.*
”

Por ello, la nueva ventaja competitiva no radica exclusivamente en la capacidad tecnológica de una empresa, sino en el nivel de desarrollo personal de quienes la integran. Invertir en bienestar emocional, liderazgo consciente, comunicación efectiva y aprendizaje continuo ya no es una opción complementaria; se ha convertido en una necesidad estratégica.



El Factor Humano en la Era de la Inteligencia Artificial

POR MOHASIR RIVERA

Por ello, la nueva ventaja competitiva no radica exclusivamente en la capacidad tecnológica de una empresa, sino en el nivel de desarrollo personal de quienes la integran. Invertir en bienestar emocional, liderazgo consciente, comunicación efectiva y aprendizaje continuo ya no es una opción complementaria; se ha convertido en una necesidad estratégica.

En un mundo cada vez más automatizado, el verdadero diferencial seguirá siendo profundamente humano.

Porque la tecnología transforma procesos, pero son las personas quienes transforman realidades.

Las organizaciones que prosperarán en el futuro serán aquellas que entiendan que el talento no se gestiona, se desarrolla. Que el liderazgo no es imponer, sino inspirar. Y que el éxito sostenible no se mide solo en resultados, sino en el impacto positivo que generamos en los demás.

El desarrollo personal no es un lujo; es la base sobre la cual construimos una vida con propósito, relaciones significativas y contribuciones valiosas.

“ *La Inteligencia Artificial seguirá evolucionando. El verdadero diferencial seguirá siendo profundamente humano.* ”

COMPETENCIAS HUMANAS DEL FUTURO

Autoconocimiento

Comprender fortalezas, limitaciones y propósito.

Inteligencia emocional

Gestionar emociones y construir relaciones saludables.

Adaptabilidad

Responder con eficacia a entornos cambiantes.

Comunicación

Influir, conectar y liderar personas.

Pensamiento crítico

Tomar decisiones responsables en contextos complejos.

Las personas que se conocen, que gestionan sus emociones, que comunican con claridad y que están dispuestas a aprender continuamente, serán las que lideren equipos, transformen organizaciones y construyan un futuro más humano.

La Inteligencia Artificial puede ayudarnos a hacer más cosas, pero solo el ser humano puede decidir para qué y para quién las hace.

El futuro no pertenece a las máquinas. Pertenece a quienes saben liderarse a sí mismos para servir mejor a los demás. ■



La Cultura de la Hiperproductividad: Cuando Hacer Más Nos Hace Lograr Menos



POR MOHASIR RIVERA
CONSULTOR Y
COACH EJECUTIVO

Durante años, la sociedad ha premiado la capacidad de producir constantemente. Trabajar más horas, responder mensajes fuera del horario laboral, asumir múltiples responsabilidades y mantenerse siempre disponible se ha convertido en una señal de compromiso y éxito profesional.

Sin embargo, detrás de esta aparente cultura del rendimiento se esconde una realidad que cada vez preocupa más a especialistas en salud mental, desarrollo organizacional y liderazgo: la hiperproductividad.

La hiperproductividad puede definirse como la necesidad constante de estar haciendo algo productivo, incluso cuando el cuerpo y la mente requieren descanso. Bajo esta lógica, el valor de una persona comienza a medirse por su nivel de actividad y no por la calidad de sus resultados o su bienestar integral.

El problema no radica en ser productivo. La productividad saludable permite alcanzar objetivos, desarrollar competencias y generar crecimiento personal y profesional. El desafío aparece cuando la productividad se convierte en una obligación permanente que limita espacios de recuperación física, emocional y mental.

Desde una perspectiva de desarrollo humano, la hiperproductividad suele estar asociada a creencias profundas como el perfeccionismo, el miedo al fracaso, la necesidad de validación externa o la sensación de que nunca es suficiente. En estos casos, la persona deja de trabajar para alcanzar metas y comienza a trabajar para evitar sentirse insuficiente.

En el ámbito organizacional, esta cultura puede generar resultados positivos en el corto plazo, pero sus efectos a largo plazo suelen ser costosos. El agotamiento emocional, la disminución de la creatividad, el deterioro de las relaciones laborales y el aumento de la rotación son algunas de las consecuencias más frecuentes.

Particularmente preocupante es el impacto que tiene sobre quienes lideran equipos. Directivos, gerentes y mandos medios suelen enfrentarse a múltiples demandas simultáneas, presión por resultados e incertidumbre constante. Cuando estos factores se combinan con una cultura de hiperexigencia, la capacidad de tomar decisiones estratégicas puede verse significativamente afectada.

Un líder agotado no necesariamente deja de trabajar. Muchas veces continúa operando, cumpliendo objetivos y manteniendo responsabilidades. Sin embargo, detrás de ese aparente funcionamiento comienzan a aparecer señales de desgaste que afectan la claridad mental, la capacidad de análisis, la regulación emocional y la calidad de las relaciones con su equipo.

Por ello, el desafío actual no consiste en trabajar menos, sino en trabajar de manera más inteligente y sostenible. Las organizaciones que promueven espacios de recuperación, bienestar psicológico, liderazgo consciente y equilibrio entre desempeño y salud mental están construyendo una ventaja competitiva difícil de imitar.



“La productividad es una herramienta para construir una vida significativa, no una medida del valor de una persona.”

La Cultura de la Hiperproductividad: Cuando Hacer Más Nos Hace Lograr Menos

POR MOHASIR RIVERA

La verdadera excelencia no surge del agotamiento permanente, sino de la capacidad de sostener altos niveles de desempeño sin sacrificar el bienestar de las personas.

Porque producir más no siempre significa avanzar más. En ocasiones, detenerse también es una estrategia para seguir creciendo.

El desafío para líderes y organizaciones consiste en redefinir el éxito desde una perspectiva más humana e integral. Esto implica promover una cultura donde el descanso sea parte del rendimiento, donde se valore el equilibrio y donde las personas puedan desarrollarse sin tener que pagar un precio emocional excesivo.

Algunas prácticas que permiten construir esta nueva cultura son: respetar los límites saludables, promover pausas conscientes, fomentar conversaciones honestas sobre carga laboral, reconocer esfuerzos y priorizar resultados sobre actividad.

Cuando una organización adopta este enfoque, no solo mejora el bienestar de su gente, sino también su capacidad de innovar, adaptarse y generar resultados sostenibles.

La hiperproductividad puede parecer una ventaja competitiva, pero a largo plazo se convierte en una carga que limita el potencial humano.

La productividad saludable, en cambio, es una decisión consciente que construye equipos fuertes, líderes equilibrados y organizaciones preparadas para el futuro.

Hacer más no debería alejarnos de lo que realmente importa. Hacer lo correcto, con enfoque y equilibrio, es lo que nos permite lograr más de lo que verdaderamente tiene valor. ■

CLAVES PARA CONSTRUIR UNA PRODUCTIVIDAD SALUDABLE

Enfoque en lo esencial

Priorizar lo que genera impacto real y aprender a decir no a lo que no aporta valor.

Descanso estratégico

Integrar pausas de calidad que permitan recuperar energía y claridad mental.

Límites saludables

Respetar los tiempos personales y proteger espacios de vida que nutren y fortalecen.

Propósito claro

Conectar el trabajo diario con un propósito que inspire y dé sentido.

Cultura de bienestar

Promover entornos que cuiden la salud emocional, física y relacional de las personas.

“
La hiperproductividad puede parecer una ventaja competitiva, pero a largo plazo se convierte en una carga que limita el potencial humano.
”

Liderar en la actualidad no significa exigir más, sino crear las condiciones para que las personas y los equipos puedan dar lo mejor de sí de manera sostenible.

*El desafío no es hacer más.
El desafío es lograr más de lo que realmente importa.* ■



“
La productividad es una herramienta para construir una vida significativa, no una medida del valor de una persona.
”

El fútbol: una inversión en salud, valores y futuro

Por qué el deporte sigue siendo una de las herramientas más poderosas para el desarrollo integral de niños y jóvenes en la era digital.



POR
MIQUEL BIBILONI

En una era dominada por pantallas y dispositivos digitales, el deporte —y en particular el fútbol— se mantiene como un poderoso aliado para el desarrollo integral de niños y jóvenes.

Desde el punto de vista físico, fortalece el corazón, los músculos y los huesos, mejora la coordinación motora, la agilidad y contribuye decisivamente a prevenir la obesidad infantil. Sin embargo, sus beneficios trascienden lo corporal: en el terreno de juego se forjan valores esenciales como el trabajo en equipo, el respeto al compañero y al rival, la disciplina, la perseverancia y la resiliencia. Una derrota enseña a levantarse con dignidad; un gol celebrado en grupo refuerza el sentido de pertenencia y la alegría compartida.

“ *Un balón rodando no solo entretiene: puede transformar una vida... para mejor.* ”

Mucho más que actividad física

Desde el punto de vista físico, fortalece el corazón, los músculos y los huesos, mejora la coordinación motora, la agilidad y contribuye decisivamente a prevenir la obesidad infantil.

La escuela invisible de los valores

En el terreno de juego se forjan valores esenciales como el trabajo en equipo, el respeto al compañero y al rival, la disciplina, la perseverancia y la resiliencia. Una derrota enseña a levantarse con dignidad; un gol celebrado en grupo refuerza el sentido de pertenencia y la alegría compartida.

Beneficios emocionales y académicos

En el plano emocional y psicológico, el fútbol actúa como un canalizador natural de energía, reduce los niveles de estrés y ansiedad, eleva la autoestima, potencia la concentración y, según numerosos estudios, mejora incluso el rendimiento académico. Los niños y adolescentes que practican deporte de forma regular duermen mejor, manejan con mayor madurez la presión y desarrollan un equilibrio emocional más sólido.



Familia, comunidad y crecimiento personal

Además, el fútbol fortalece los lazos familiares: asistir a entrenamientos, celebrar victorias o acompañar en momentos difíciles genera instantes valiosos de conexión, diálogo y apoyo mutuo.

La clave para maximizar estos beneficios radica en priorizar el disfrute, el aprendizaje y el crecimiento personal por encima de los resultados competitivos, especialmente en edades tempranas. Es fundamental elegir entornos positivos, respetuosos y bien dirigidos, donde el deporte se viva como una experiencia feliz y constructiva, lejos de presiones excesivas o comportamientos tóxicos.

Latinoamérica: fútbol como herramienta social

En Latinoamérica, esta dimensión educativa y social del fútbol adquiere aún mayor relevancia. El deporte rey es una pasión cultural arraigada que, en muchas comunidades, sirve como herramienta de inclusión, prevención de la violencia y promoción de valores cívicos.

Iniciativas en barrios vulnerables demuestran cómo el fútbol base fomenta la solidaridad, el respeto y la disciplina, ayudando a niños y jóvenes a alejarse de entornos de riesgo y a construir un futuro más prometedor.

Un puente entre España y Latinoamérica

Paralelamente, en los últimos tiempos se observa un interesante traslado de talento y experiencia del fútbol español hacia Latinoamérica. Si bien históricamente el flujo ha sido mayoritariamente de jugadores latinoamericanos hacia Europa (como lo reflejan las decenas de futbolistas argentinos, brasileños, uruguayos y colombianos en LaLiga), en mercados recientes se ha incrementado la llegada de jugadores y profesionales españoles a ligas de la región, como la Liga MX en México.

Este intercambio enriquece ambos lados: los clubes latinoamericanos incorporan metodologías y disciplina táctica española, mientras que los profesionales españoles encuentran oportunidades en entornos vibrantes y culturalmente afines.

Formación integral dentro y fuera del campo

El fútbol educa mucho más allá de la técnica. Enseña a gestionar emociones, asumir responsabilidades y trabajar por objetivos comunes. La puntualidad, el esfuerzo constante y el respeto por el rival son lecciones que acompañan a los jóvenes durante toda su vida.

Asimismo, la combinación de estudios y deporte es clave. Muchos programas formativos exitosos integran tutoría académica, hábitos saludables y acompañamiento psicológico para garantizar que el desarrollo sea verdaderamente integral.

Salud física y bienestar duradero

En tiempos donde el sedentarismo, la obesidad y la ansiedad infantil van en aumento, el fútbol ofrece una vía natural, atractiva y efectiva para mantenerse activo. Mejora la condición cardiovascular, la fuerza, la coordinación y la flexibilidad, al mismo tiempo que contribuye a un mejor descanso y mayor autoestima.

Comunidad, inclusión y oportunidades

El fútbol derriba barreras sociales, económicas y culturales. En una misma cancha conviven realidades distintas con un objetivo común: jugar, aprender y crecer juntos. Esa convivencia genera empatía, comprensión y vínculos que trascienden el campo de juego.

Cuando las comunidades se involucran, el impacto se multiplica. Clubes, escuelas, familias, entrenadores y empresas pueden convertirse en aliados estratégicos para ofrecer espacios seguros y oportunidades reales a quienes más lo necesitan.

El papel de las instituciones y empresas

Para que el fútbol sea verdaderamente una inversión en el futuro, es fundamental el compromiso conjunto entre instituciones públicas, clubes, centros educativos y empresas privadas. La colaboración permite financiar programas, mejorar infraestructuras y garantizar que ningún talento se quede sin oportunidades por falta de recursos.

Invertir en deporte es invertir en sociedades más sanas, cohesionadas y competitivas. Es apostar por ciudadanos más preparados para construir un mundo mejor. ■



“ El fútbol no solo forma jugadores: forma personas capaces de transformar su vida y su entorno. ”

En resumen

Regalarle a un niño o joven la pasión por el fútbol es darle un regalo que puede durar toda la vida. Un balón en sus manos no solo asegura horas de juego: abre puertas hacia la salud física, emocional y social. Un balón rodando no solo entretiene: puede transformar una vida... para mejor. ■



De los potreros al viejo continente

El largo camino del futbolista latinoamericano hacia el fútbol de élite europeo



POR
MIQUEL BIBILONI,
CEO DE AXION GLOBAL

Hay una imagen que se repite en miles de ciudades y pueblos de América Latina: un niño descalzo, con una pelota hecha de trapos o medias, regateando, corriendo e imaginando un estadio lleno, mientras el sol se pone.

Esa imagen, tan poética como real, es el punto de partida de historias que pueden cambiarlo todo. Historias de superación, esfuerzo y talento. De rincones donde el fútbol no es solo un juego: es una forma de sobrevivir, de soñar y, para algunos, de alcanzar algo más grande que su entorno.

En América Latina, el fútbol es cultura, es identidad, es pasión heredada y vivida intensamente. Pero también es una vía —difícil, exigente y muchas veces incierta— hacia una oportunidad profesional de alto rendimiento en Europa.

“ Miles de jóvenes sueñan con llegar a Europa. Pero el verdadero desafío no es viajar. Es estar preparado cuando llegue la oportunidad. ”



De los potreros al viejo continente

El largo camino del futbolista latinoamericano hacia el fútbol de élite europeo

El inicio: ¿desde cuándo se empieza?

En Europa, la formación futbolística comienza entre los 5 y los 7 años dentro de academias organizadas, con entrenadores titulados, planes de desarrollo y evaluaciones periódicas. En Latinoamérica, el inicio también puede ser temprano, pero ocurre en espacios informales: la calle, el barrio, el patio o la escuela. Un niño con talento puede destacar en un torneo local antes de entrar en un club.

La diferencia no está en el talento de origen, sino en el sistema que lo nutre. Un niño europeo que ingresa a una academia a los 6 años tiene, desde ese momento, un plan de carrera. Un niño latinoamericano de igual talento podría ver ese plan llegar muchos años después.

Formación infantil y amateur: la mentalidad que se construye

Las academias europeas trabajan la mentalidad competitiva desde pequeños, pero con orden. Hay horarios, normas de convivencia, rutinas de descanso, prevención de lesiones y, sobre todo, una educación integral que acompaña al desarrollo deportivo.

En Latinoamérica, la creatividad, la capacidad técnica en espacios reducidos y el hambre de querer salir adelante son fortalezas innegables. Eso genera jugadores con intuición, gambeta y coraje. Pero también presenta desafíos: falta de continuidad, poca guía profesional y contextos personales y económicos complejos.

El salto profesional: disciplina, potencia y alimentación

Cuando un joven latinoamericano llega a una institución europea —ya sea en España, Portugal, Francia o Alemania—, el primer choque no es técnico. Es físico y cultural. El nivel de exigencia corporal en el fútbol europeo es otro: potencia, velocidad, resistencia, táctica e intensidad.

La alimentación, el descanso y la recuperación son clave. Muchos talentos latinoamericanos pierden oportunidades no por falta de calidad, sino porque no llegan en su mejor versión física o mental.

Sentimientos y raíces: el factor humano

Hay algo que los sistemas europeos no siempre pueden replicar: el amor profundo por la camiseta, la alegría del juego sin presión excesiva y el vínculo emocional con el barrio, la familia y la cultura.

Muchos futbolistas latinoamericanos llevan consigo esa identidad. Y cuando la combinan con disciplina, enfoque y profesionalismo, se convierten en jugadores completos.



“El talento latinoamericano no necesita ser inventado. Ya existe, y el mundo lo sabe. Lo que necesita es un sistema que lo cuide mejor desde el principio.”

Las similitudes que nos unen

En medio de todas las diferencias, hay algo que hermana al futbolista de cualquier continente: la pasión genuina por la pelota. Tanto en Montevideo como en Madrid, tanto en Cali como en Lisboa, el fútbol es un idioma universal. Los valores del juego —trabajo en equipo, respeto al rival, superación personal— son idénticos en origen, aunque se enseñen de forma distinta.

También compartimos el sacrificio. El sueño del que viene desde lejos, la certeza de que el camino será exigente pero posible si se acompaña del talento natural y la mentalidad adecuada.

Conclusión: un puente, no un abismo

La brecha entre la formación latinoamericana y el fútbol profesional europeo se puede cerrar. No es sencilla. Requiere inversión en academias desde edades tempranas, educación nutricional, acompañamiento psicológico y, sobre todo, un cambio de mentalidad colectiva: entender que preparar a un niño para el alto rendimiento no es robarle la infancia, sino darle herramientas para que su sueño tenga más posibilidades de hacerse realidad.

El talento latinoamericano no necesita ser inventado. Ya existe, y el mundo lo vio crecer en cada potrero, cancha de tierra o escuela. Porque no se trata de producir jugadores para exportar: se trata de desarrollar personas que puedan brillar en cualquier cancha del mundo, sin perder de dónde vienen. ■



Cogito ergo sum *Continente polarizado*

Por JOSÉ DIONISIO SOLÓRZANO

El continente americano parece picado en dos mitades. La dicotomía de izquierdas y derechas, tan críticos por algunos por su desuso en la jerga del análisis político, parece resurgir por lo menos nominalmente.

Los resultados de la primera vuelta en Colombia, donde un *outsider* ligado a grupos conservadores como Abelardo de la Espriella se hizo con la victoria y se medirá con el candidato socialista, Iván Cepeda, es una muestra de ello.

En Colombia la dualidad izquierda-derecha se tragó las posiciones de centro, llámense las opciones de Sergio Fajardo y Claudia López; e incluso el desplome de la candidatura de la uribista Paloma Valencia se debió – en gran manera – a incorporación, como su fórmula vicepresidencia, del centrista Juan Daniel Oviedo.

“*Las posiciones calientes se devoraron a los “tibios” de la política doméstica colombiana.*”

En el caso de Perú, acabamos de observar una elecciones cerrada entre Roberto Sánchez ligado a grupos de izquierda y Keiko Fujimori la heredera del fujimorismo peruano.



Sí, Venezuela no vive una lucha de polos, pues para que esta sea real debería existir una bipartición de dos fuerzas homogéneas o de igual peso, y la realidad venezolana es que María Corina Machado encarna alrededor del 80% del apoyo nacional, lo que genera una terrible situación de aislamiento internacional del régimen de Nicolás Maduro.

Esa misma situación – de polos enfrentados– lo observamos en la Argentina donde en las pasadas elecciones presidenciales, Javier Milei se hizo con los votos que algunas vez fueron de Mauricio Macri y ahora la decisión está entre ser libertario (de Milei) u optar por el kirchnerismo que aún sigue dominando al peronismo argentino.

Esta lucha entre dos polos parece ser una constante desde la Patagonia hasta más allá del Río Grande; pues en Estados Unidos la receta se repite con normales adecuaciones, siendo Donald Trump el representante del conservadurismo y la izquierda está disgregada pero que pareciera ser encarnada – momentáneamente – por el alcalde de Nueva York, Zohran Mamdani.

Tal vez se sorprendan con lo siguiente, pero uno de los países que rompen con esa antinomia política es Venezuela.

En conclusión, esta lucha política está marcando a América; y así como hubo una época dorada para las izquierdas; desde hace unos años la derecha está viviendo su revancha en casi todo el continente.

Me despido recordando que
“*Dum spiro, spero*”.

Cogito ergo sum Continente polarizado

Por JOSÉ DIONISIO SOLÓRZANO

La polarización no es nueva, pero sí lo es su intensidad y su velocidad. Hoy las identidades políticas se confunden con identidades personales, y disenter parece convertirse en una amenaza en lugar de una oportunidad para entendernos mejor.

Los ejemplos abundan: desde la tribalización digital hasta la desconfianza institucional, desde el desprecio al adversario hasta la deslegitimación permanente de cualquier resultado que no nos favorezca.

Sin embargo, América Latina tiene también una historia poderosa de encuentros, de mestizaje, de culturas que supieron convivir en medio de las diferencias. Nuestra música, nuestra comida, nuestras fiestas populares son prueba de que la diversidad no nos debilita: nos enriquece.

La pregunta no es si existen diferencias –claro que existen–, sino si seremos capaces de transformar esas diferencias en diálogo y construcción, en vez de confrontación y destrucción.



Sí, Venezuela no vive una lucha de polos, pues para que esta sea real debería existir una bipartición de dos fuerzas homogéneas o de igual peso, y la realidad venezolana es que María Corina Machado encarna alrededor del 80% del apoyo nacional, lo que genera una terrible situación de aislamiento internacional del régimen de Nicolás Maduro.

Esa misma situación – de polos enfrentados– lo observamos en la Argentina donde en las pasadas elecciones presidenciales, Javier Milei se hizo con los votos que algunas vez fueron de Mauricio Macri y ahora la decisión está entre ser libertario (de Milei) u optar por el kirchnerismo que aún sigue dominando al peronismo argentino.

Esta lucha entre dos polos parece ser una constante desde la Patagonia hasta más allá del Río Grande; pues en Estados Unidos la receta se repite con normales adecuaciones, siendo Donald Trump el representante del conservadurismo y la izquierda está disgregada pero que pareciera ser encarnada – momentáneamente – por el alcalde de Nueva York, Zohran Mamdani.

Tal vez se sorprendan con lo siguiente, pero uno de los países que rompen con esa antinomia política es Venezuela.

“*La polarización puede ser ruidosa, pero el diálogo será siempre constructivo. El futuro no pertenece a los extremos, sino a quienes construyen puentes.*”

Más allá del “ellos contra nosotros”

El pensamiento binario simplifica, pero empobrece. Nos encierra en burbujas donde solo escuchamos lo que confirma nuestras ideas y rechazamos lo que las desafía. Así se debilita la democracia y se erosiona el tejido social.

Superar esa lógica requiere madurez ciudadana e instituciones sólidas, pero también líderes que entiendan que gobernar no es alimentar odios, sino construir consensos mínimos sobre lo esencial: educación, salud, seguridad, oportunidades.

No se trata de renunciar a nuestras convicciones, sino de reconocer que el adversario político no es un enemigo existencial. La democracia se fortalece cuando aceptamos que podemos pensar distinto y seguir viviendo juntos.

El rol de los líderes y de los medios

Los líderes tienen una responsabilidad mayúscula: pueden elegir incendiar el país o iluminar el camino. Cada declaración, cada mensaje en redes, cada decisión pública puede tender puentes o levantar muros.

Los medios de comunicación, por su parte, enfrentan el reto de informar sin fanatizar, de investigar sin manipular y de abrir espacios a todas las voces sin caer en el sensacionalismo.

La ciudadanía también tiene un papel clave: informarse mejor, exigir rigor, rechazar la mentira y no compartir lo que sólo busca dividir.

La democracia no es un regalo, es una práctica diaria que exige responsabilidad de todos.

Mirar hacia adelante

América Latina no puede darse el lujo de la parálisis. Tenemos demasiados retos comunes: desigualdad, cambio climático, violencia, migración, educación de calidad. Ninguno de ellos se resolverá desde la polarización.

El futuro demanda cooperación inteligente y patriotismo democrático: amar a nuestro país lo suficiente como para trabajar con otros, incluso cuando piensan distinto.

En tiempos de incertidumbre global, nuestra región puede ser ejemplo de resiliencia y creatividad, pero solo si somos capaces de apagar la lógica del odio y encender la luz del diálogo.

En conclusión, esta lucha política está marcando a América; y así como hubo una época dorada para las izquierdas; desde hace unos años la derecha está viviendo su revancha en casi todo el continente.

Me despido recordando que “*Dum spiro, spero*”.

Sobre EKORA Insights

Ideas que conectan. Análisis que transforma.

¿Qué es EKORA Insights?

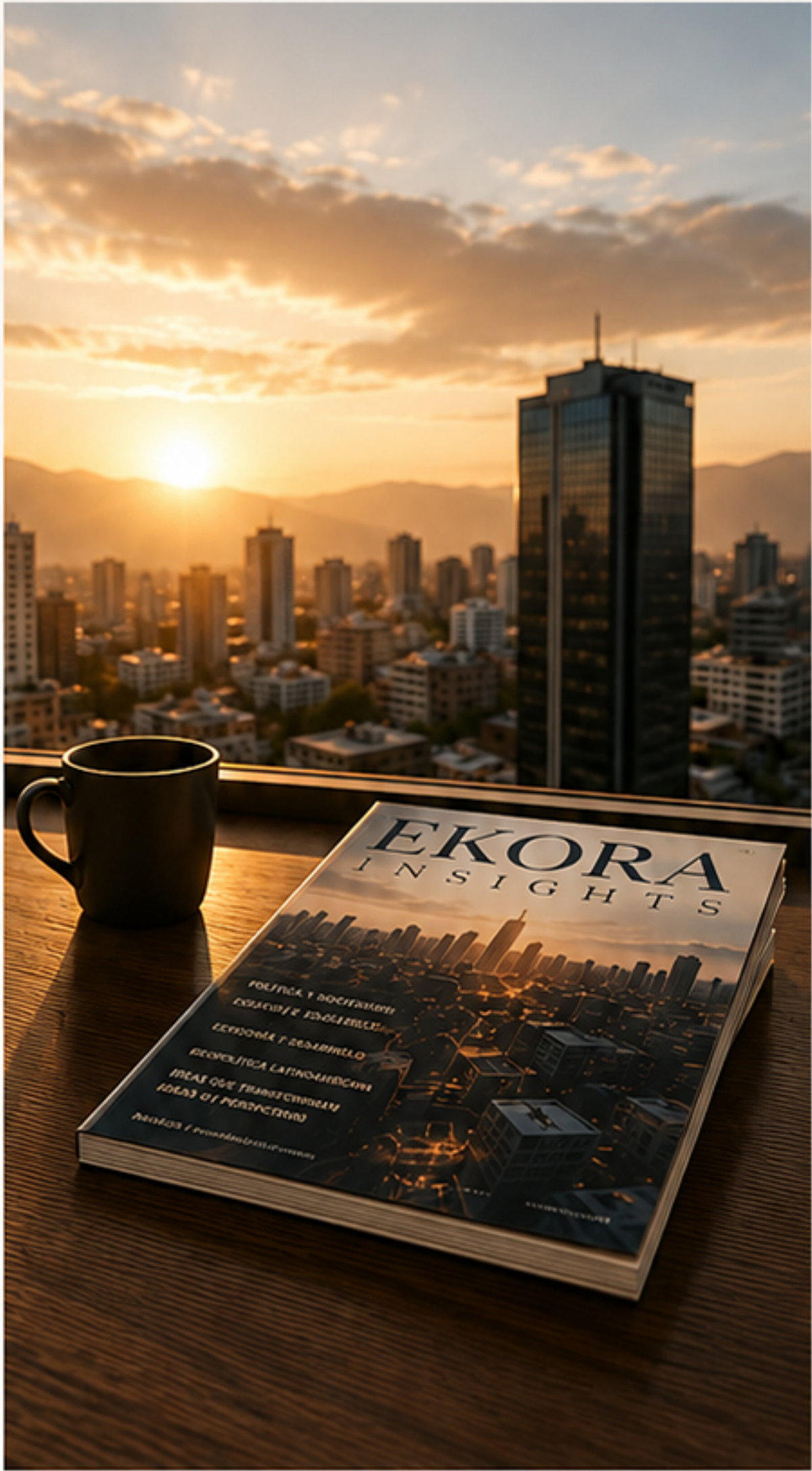
EKORA Insights es la revista de análisis político, económico, social y cultural de EKORA Corporation.

Una publicación independiente que busca comprender los grandes debates de nuestro tiempo y aportar perspectivas útiles para ciudadanos, líderes y tomadores de decisiones.

Nuestra misión

Ofrecer análisis rigurosos, profundos y equilibrados sobre los temas que influyen en la sociedad y en el futuro de nuestras regiones, promoviendo el pensamiento crítico, el diálogo constructivo y la búsqueda de soluciones reales.

“ Creemos que la información rigurosa y el debate honesto son la base de mejores decisiones y de sociedades más libres y prósperas. ”



Nuestros principios editoriales

Independencia

No respondemos a intereses partidarios, corporativos ni ideológicos. Nuestro compromiso es con la verdad y con nuestros lectores.

Rigor

Investigamos, contrastamos y analizamos con profundidad cada tema para ofrecer contenidos sólidos, verificables y bien fundamentados.

Perspectiva

Miramos más allá de las fronteras y de las narrativas tradicionales para entender el contexto global y sus impactos locales.

Impacto

Buscamos generar conversaciones que inspiren mejores decisiones y contribuyan al desarrollo de nuestras sociedades.

Un proyecto de EKORA Corporation

EKORA Corporation es un grupo empresarial internacional con presencia en múltiples sectores y países. A través de EKORA Insights, reafirmamos nuestro compromiso con la generación y difusión de conocimiento relevante, útil y transformador.

Entender el presente para construir el futuro.

Gracias por ser parte de esta comunidad de pensamiento y acción.

EKORA

I N S I G H T S

*Ideas que conectan.
Análisis que transforma.*

En un mundo en constante cambio, comprender el presente es el primer paso para construir un futuro mejor. EKORA Insights es un espacio de reflexión, análisis y diálogo para líderes, ciudadanos y tomadores de decisiones que creen en el poder de las ideas y en la fuerza de las instituciones.

Comprender

Exploramos los temas clave de la política, la economía, la sociedad y la cultura con profundidad y contexto.

Conectar

Unimos perspectivas diversas para enriquecer el debate público y fortalecer nuestras democracias.

Transformar

Creemos en el análisis riguroso como herramienta para impulsar cambios positivos y sostenibles.

Inspirar

Difundimos ideas y experiencias que motivan a actuar con responsabilidad y visión de futuro.

Visítanos en
ekoracorporation.com/insights